



中東地域事情 日本企業の海外展開支援

日本貿易振興機構(JETRO)
企画部 海外地域戦略主幹(中東担当)
西浦 克

2018年10月

本日の講演内容とポイント

0. 中東・北アフリカ地域(MENA)

エネルギー供給元に加え、人口増加や政策の変化等を背景に新たなビジネスチャンスが生まれつつある注目の新興市場。

1. アラブ首長国連邦(UAE)とドバイ

首都アブダビと商都ドバイを両輪に急速に発展。
地域のビジネスハブとしての魅力を発揮し、日系企業の集積が進む。

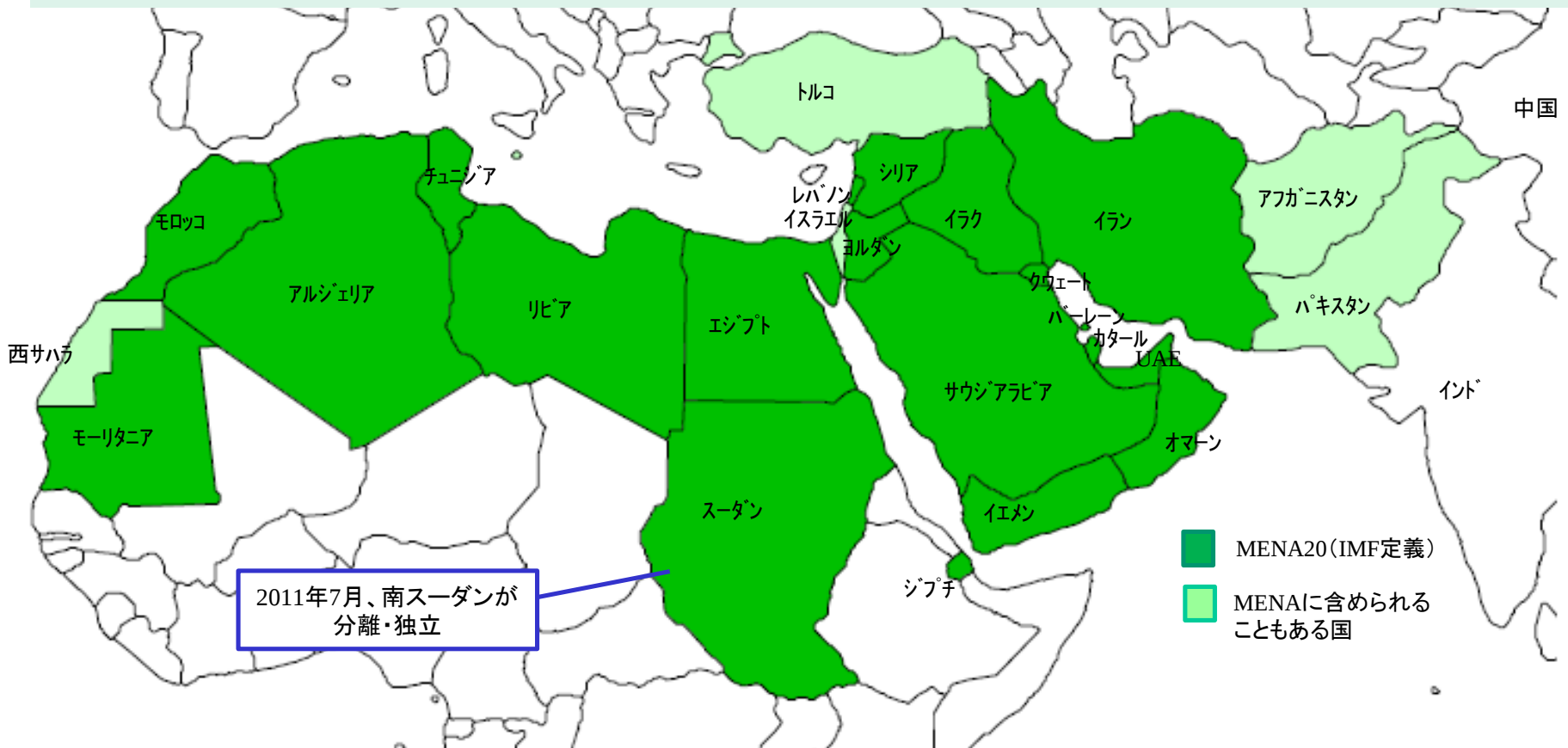
2. 産業多角化への取り組み

さらなる高みを目指し、脱石油・産業の多角化に向けてイノベーションの促進を中心に様々な取り組みに挑戦。

0. 中東・北アフリカ(MENA)地域

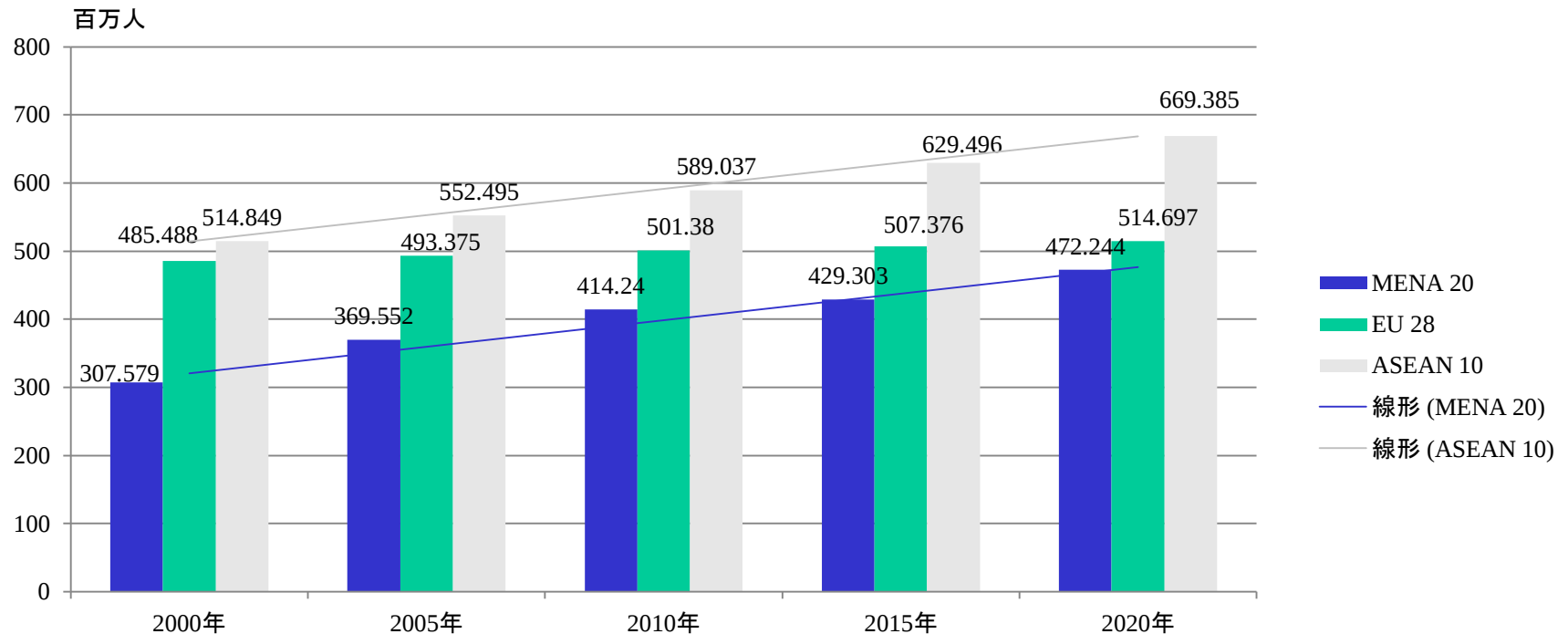
MENA市場のポテンシャル ～MENAとは？

- 中東・北アフリカ(Middle East and North Africa)の略。
- アラブ民族(トルコ、イラン等は除く)、イスラムをベースとする類似性。
- 持続的な成長が見込まれる、「新興地域」として注目される地域。



MENA市場のポテンシャル ～ 人口増加

- ・アジア諸国を抑え、世界トップクラスの人口増加を経験している市場。
- ・2000年からの20年で**53.5%**増加。EU(6.0%)はもとより、ASEAN(30.0%)も大きく上回る人口増加率。
- ・2020年時点で人口4億7千人超の見込み。



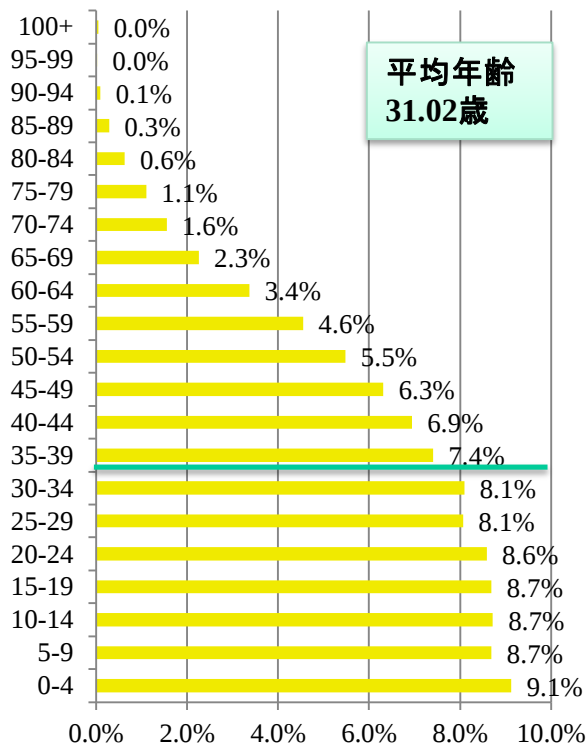
出所: IMF、World Economic Outlook Database, April 2016

注: MENA20の2000年はイラク、2015年以降は南スーダン、シリアを含まない

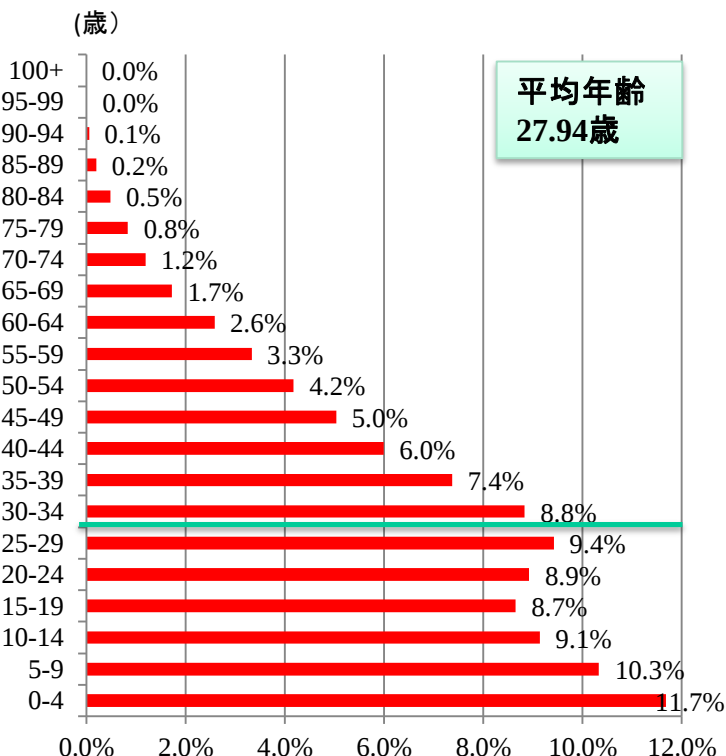
MENA市場のポテンシャル ～ 高い若年層比率

- 平均年齢27.94歳と、若年層が豊富なMENA地域の人口構成。
- 就労層人口のピークは2030年頃と予測され、その前後長期にわたり力強い消費が見込める地域。

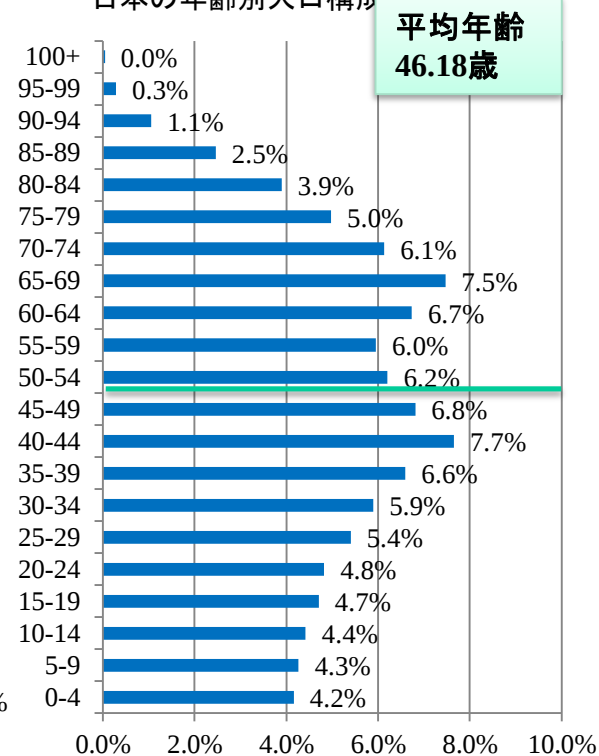
東南アジア地域の年齢別人口構成 (2015年)



MENA20の年齢別人口構成 (2015年)



日本の年齢別人口構成 (2015年)



出所: World Prospects 2015 Revision Database UN

注: インドネシア、カンボジア、シンガポール、タイ、東ティモール、フィリピン、ブルネイ、ベトナム、マレーシア、ミャンマー、ラオス、

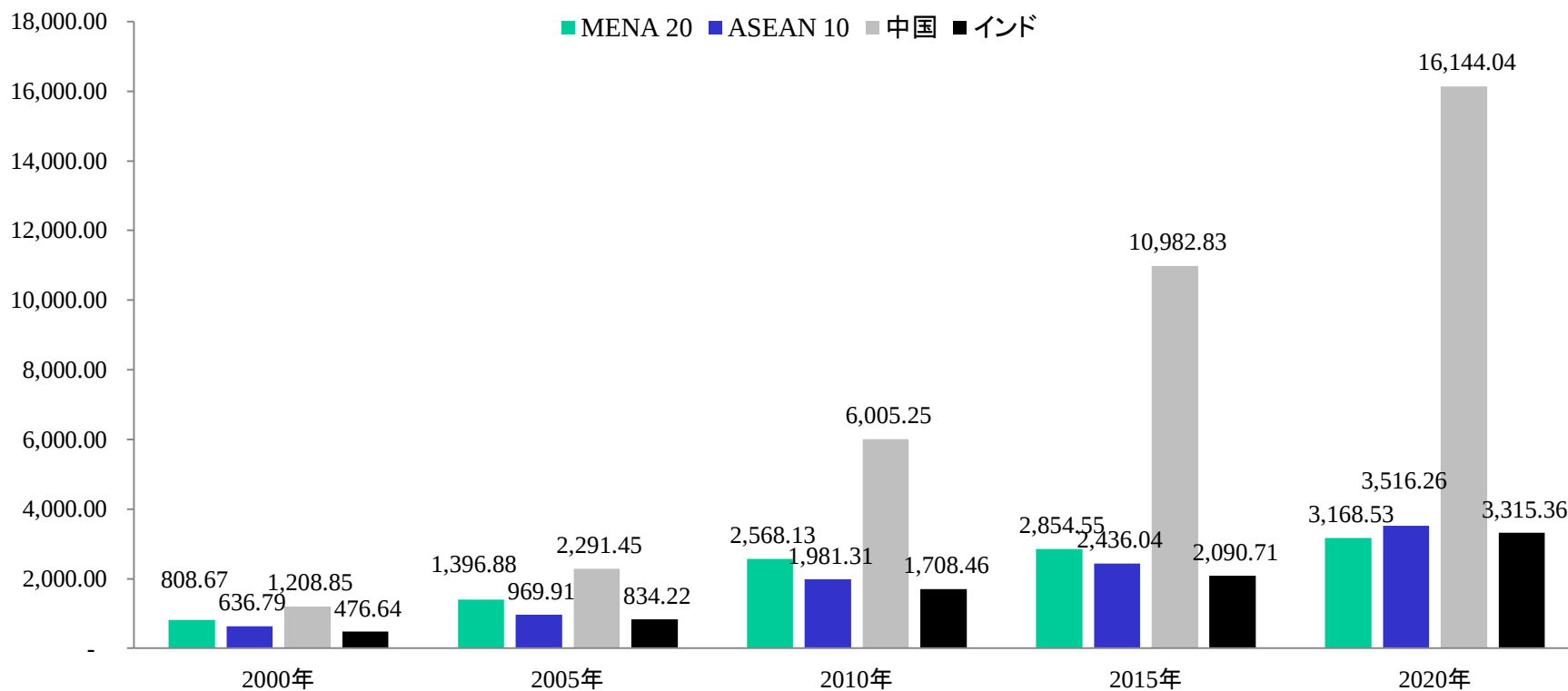
出所: World Prospects 2015 Revision Database UN

出所: World Prospects 2015 Revision Database UN

MENA市場のポテンシャル ～ 拡大続く市場規模

- ASEAN10、インドと同様の経済規模をもつ市場。
- 2000年以降の20年で約4倍に拡大見込み。

新興国・地域の名目GDPの推移と予測

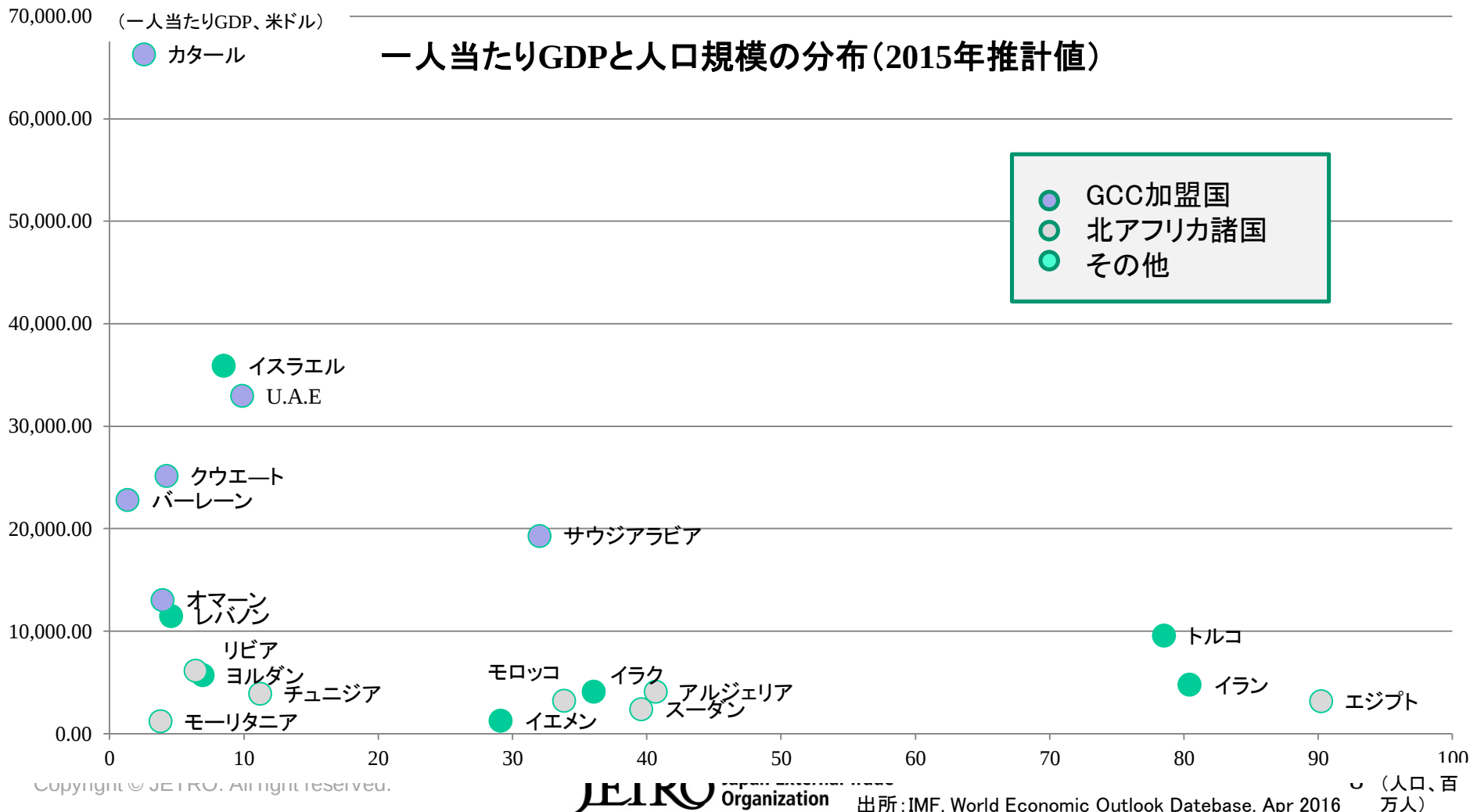


出所: IMF、World Economic Outlook Database, April 2016

注: MENA20の2000年はイラク、2015年以降は南スーダン、シリアを含まない

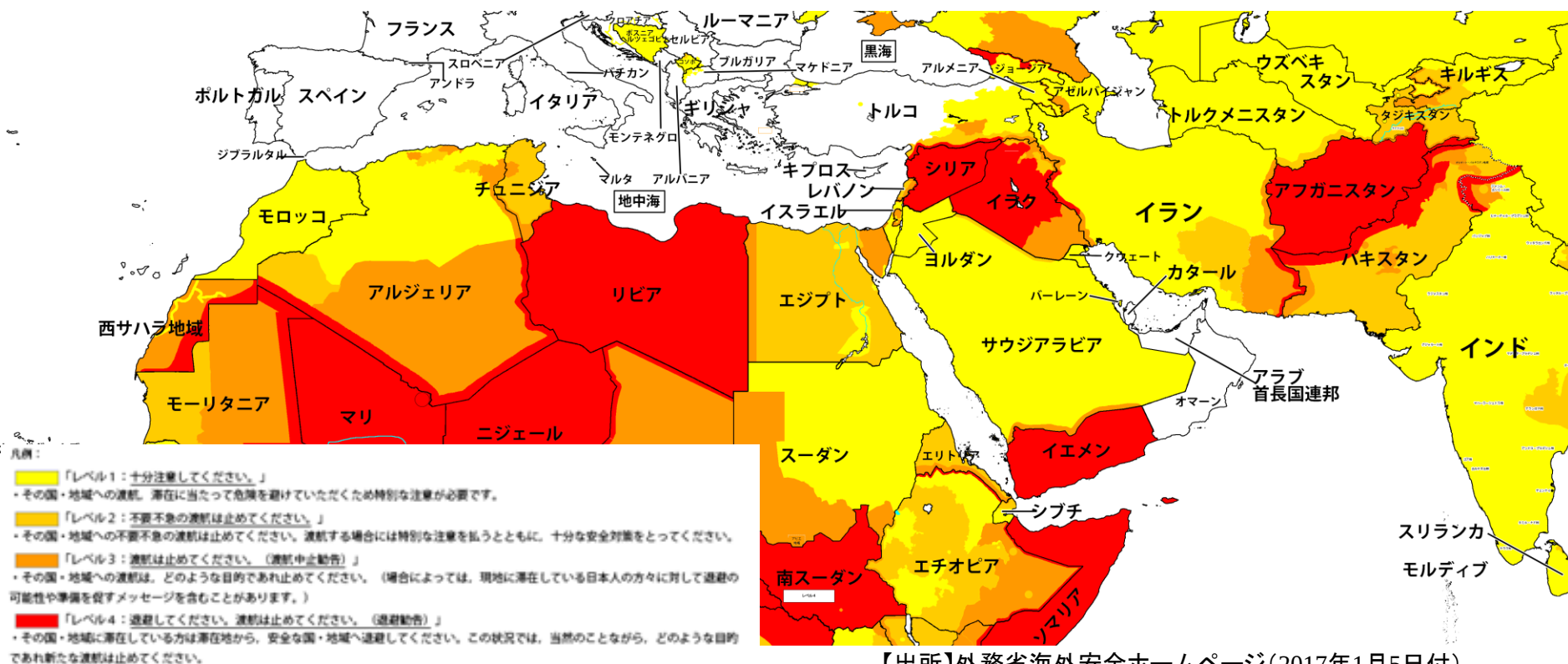
MENA市場のポテンシャル ～ 経済規模の多様性

- 一人当たりGDPは、8ヶ国が1万ドル超。MENA総体では13,602ドルと、中国(8,240ドル)、タイ(5,939ドル)、インド(1,747ドル)のいずれも上回る。
- 購買力が高い湾岸諸国では、ハイエンド製品の需要も大きい、人口は少ない。



MENA市場のポテンシャル ～ 様々なリスクを想定した対応を

- ・2011年初からMENA地域で反政府・民主化運動「アラブの春」が吹き荒れ、チュニジア、エジプト、リビア等で長期独裁政権が崩壊。
- ・シリア情勢の混迷、イエメン内戦の長期化、IS、カタール断交など、地域情勢の流動化。
- ・UAEでは目立った混乱もなく、安定ぶりが際立った結果、周辺諸国からヒト・企業・カネの流入が強まり、ドバイショック後の経済回復が加速。



【出所】外務省海外安全ホームページ(2017年1月5日付)

1. アラブ首長国連邦(UAE)とドバイ

アラブ首長国連邦(UAE) ～ 急速な発展

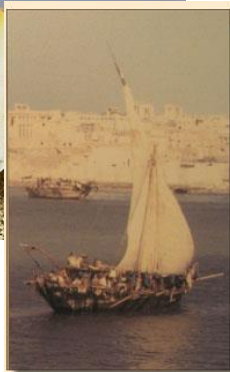


写真: Pearl Musium/Emirates NBD Bank PJSCより転載



アラブ首長国連邦(UAE) 概要

- 独立: 1971年(1892年から英国の保護領)

⇒政策や法律・規則等で英国の影響が強い国造り

- 政体: 7つの首長国による連邦制

※ただし石油・経済開発は各首長国の権限。連邦政府は外交、軍事、通貨、金融、度量衡等所管。

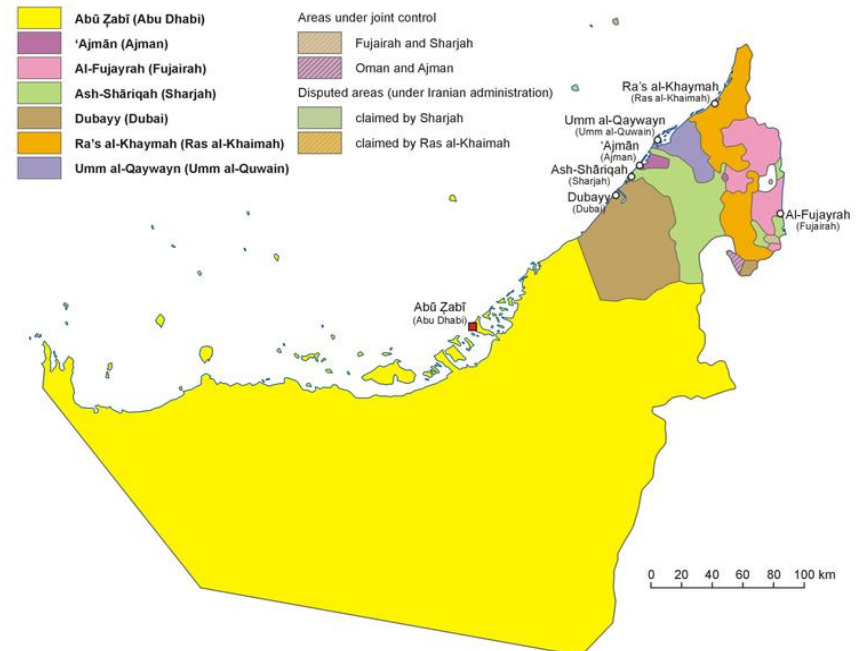
- 人口: 1,040万人。うち自国民は10%強程度(2018年10月、IMF推計)。

- 面積: 8万3,600km²(北海道程度)

※ドバイは3,885km²で埼玉県程度

<7首長国>

- ・アブダビ Abu Dhabi
- ・ドバイ Dubai
- ・シャルジャ Sharjah
- ・ウムム・アル・カイワイン Umm al-Quain
- ・フジャイラ Fujairah
- ・アジュマン Ajman
- ・ラス・アル・ハイマ Ras al-Khaimah



異なる首長国事情

- 圧倒的な**アブダビ**の地位(原油生産の9割、国土の8割、GDPの6割、自国民の4割強)。
⇒ 首都とUAE大統領職はアブダビ(首長家はナヒヤーン家)。
- アブダビに次ぐ**ドバイ**(GDPの3割。ビジネス・ハブとしてMENA地域随一の地位を確立)。
⇒ ドバイ首長がUAE副大統領兼首相職を務める(首長家はマクトウム家)。
- 残り5つの**北部首長国**は1人当たりGDPも相対的に低い水準。財政的にアブダビに依存。

表 UAEのGDP、自国民人口、失業率(首長国別)

(単位:ドル、%、人)

支出項目	GDP			自国民人口	失業率
	金額(100万)	構成比	1人当たり		
全体	270,335	100.0	32,968	947,997	4.2
アブダビ	162,405	60.1	59,694	404,546	5.5
ドバイ	80,097	29.6	28,438	168,029	1.8
シャルジャ	16,595	6.1	10,506	153,365	4.2
アジュマン	3,781	1.4	9,137	42,186	4.5
ウンム・アル・カイウィン	630	0.2	7,045	17,482	4.2
ラス・アル・ハイマ	4,285	1.6	11,801	97,529	5.9
フジャイラ	2,541	0.9	11,715	64,860	7.5

【注】GDP指標は2009年暫定値。失業率は2009年。自国民人口は2010年央推定値。UAE中央統計局の公表する統計は一部の指標を除いて概して速報性に乏しく、現在同局ウェブサイトを確認できる最新値。



【写真】

左: ハリーファ大統領(アブダビ首長)
右: ムハンマド・アブダビ皇太子(首長の弟)

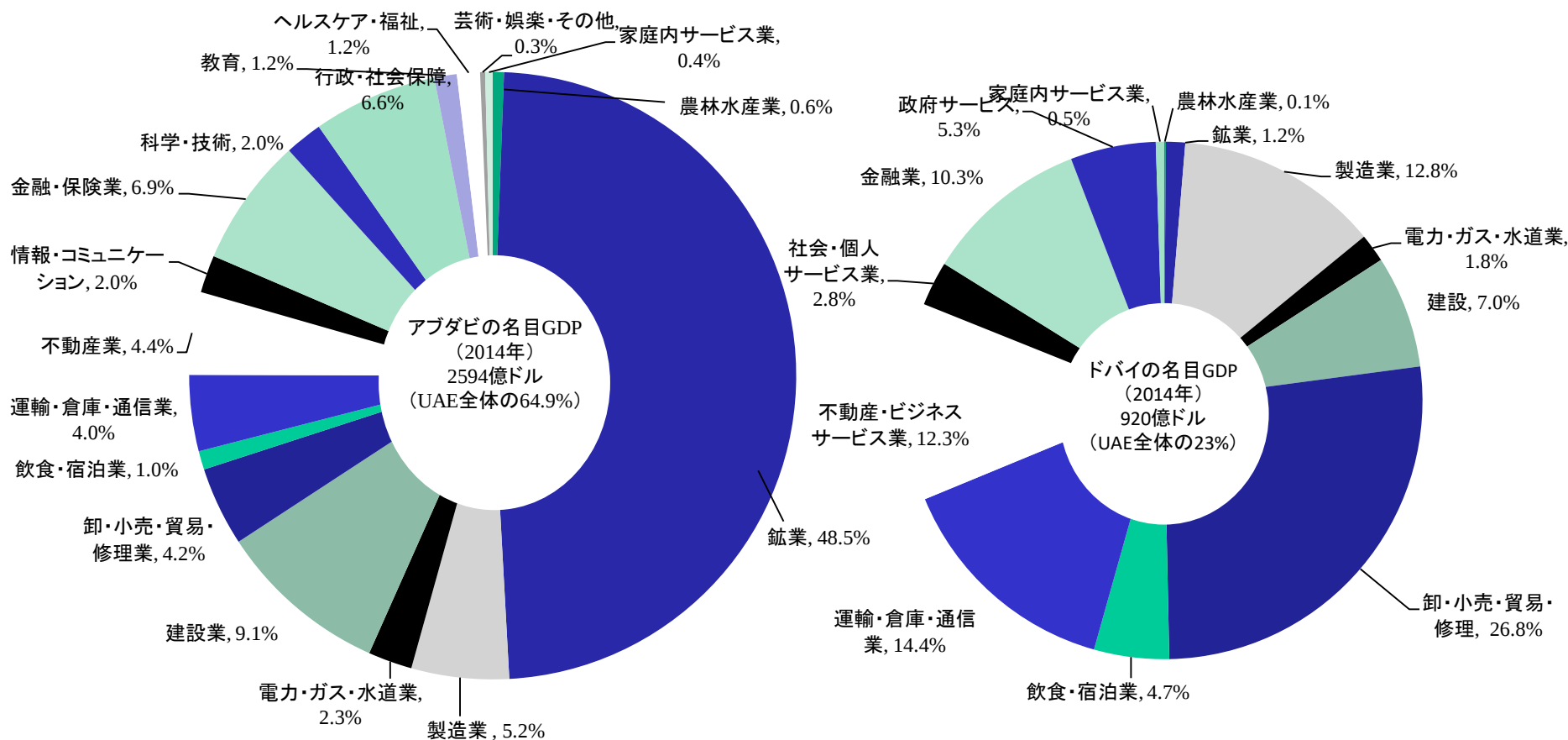


【写真】

左: ムハンマド副大統領兼首相(ドバイ首長)
右: ハムダン・ドバイ皇太子(首長の息子)

対照的なアブダビとドバイ

- アブダビは石油・ガス中心の経済構造。
しかし、近年は安価な原料コストを活かした製造業育成や文化・観光振興等による産業多角化に注力。
- ドバイは資源に乏しいことから、多様なフリーゾーン開設や港湾・空港開発等インフラ整備を大胆に推進し、非石油部門育成に成功。商業、物流、観光等のサービス業の比率が高い。

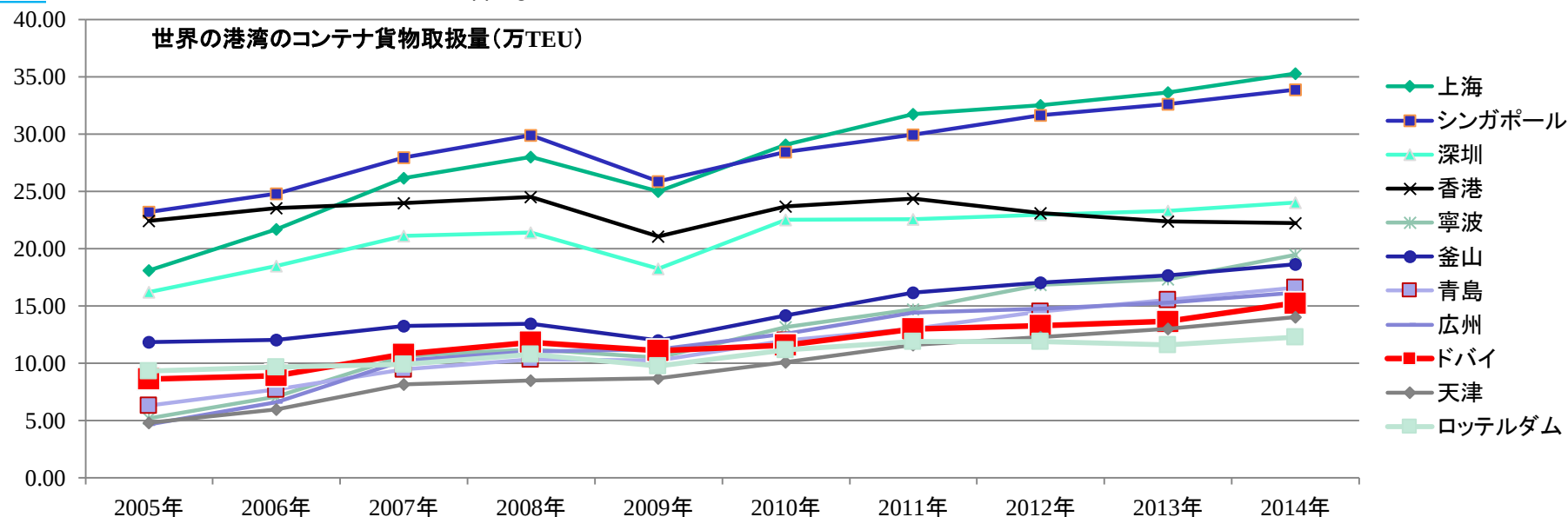


中東最大、世界有数のジュベル・アリ港

世界の港湾のコンテナ貨物取扱量(順位)

	2005年	2006年	2007年	2008年	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年	2014年
1	シンガポール	シンガポール	シンガポール	シンガポール	シンガポール	上海	上海	上海	上海	上海
2	香港	香港	上海	上海	上海	シンガポール	シンガポール	シンガポール	シンガポール	シンガポール
3	上海	上海	香港	香港	香港	香港	香港	香港	深圳	深圳
4	深圳	深圳	深圳	深圳	深圳	深圳	深圳	深圳	香港	香港
5	釜山	釜山	釜山	釜山	釜山	釜山	釜山	釜山	釜山	寧波
6	高雄	高雄	ロッテルダム	ドバイ	広州	寧波	寧波	寧波	寧波	釜山
7	ロッテルダム	ロッテルダム	ドバイ	寧波	ドバイ	広州	広州	広州	青島	釜山
8	ハンブルグ	ドバイ	高雄	広州	寧波	青島	青島	青島	広州	広州
9	ドバイ	ハンブルグ	ハンブルグ	ロッテルダム	青島	ドバイ	ドバイ	ドバイ	ドバイ	ドバイ
10	ロサンゼルス	ロサンゼルス	青島	青島	ロッテルダム	ロッテルダム	ロッテルダム	天津	天津	天津
11	ロングビーチ	青島	寧波	ハンブルグ	天津	天津	天津	ロッテルダム	ロッテルダム	ロッテルダム
12	アントワープ	ロングビーチ	広州	高雄	高雄	高雄	高雄	クラン(マレーシア)	大連	クラン(マレーシア)

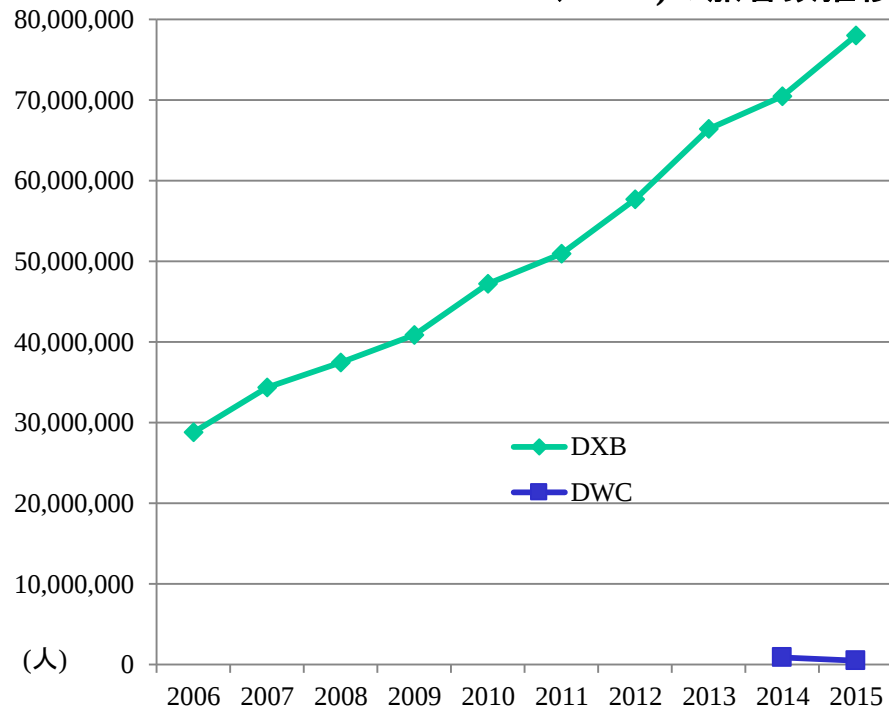
出所: Containerization International 及び World Shipping Council 資料よりジェトロ作成



世界第1位の空港

- 2017年は8,820万人に(4年連続で国際旅客数世界第1位)
- 空港拡張で2020年にはドバイ空港の年間取扱能力は9,800万人となる予定。
- 第2国際空港としてアール・マクトゥーム国際空港を整備中。2017年に旅客ターミナル拡張工事が完成。取扱能力が600万人から2600万人に拡大すると見込まれる。

ドバイ国際空港(DXB)とアール・マクトゥーム国際空港(DWC)の旅客数推移

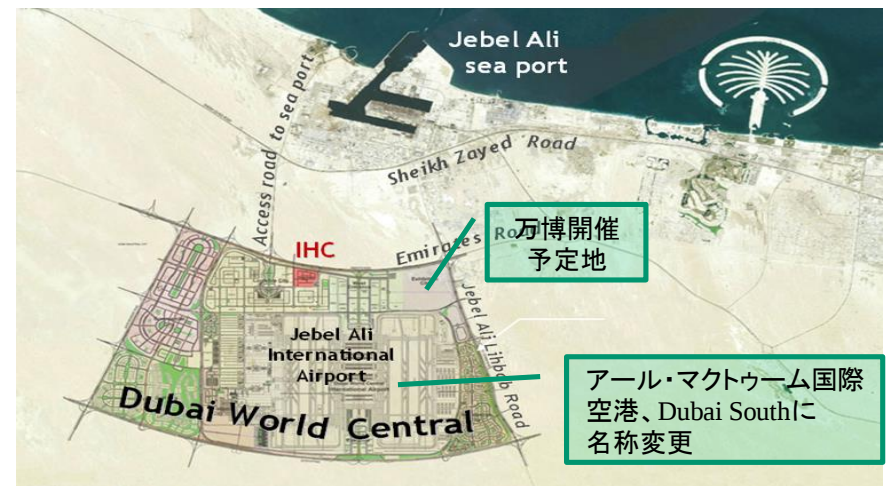


【出所】ドバイ・エアポーツ社

【注】 数値はドバイ国際空港の利用者数であり、ドバイ入域者数ではない。

アール・マクトゥーム国際空港(DWC:ドバイ・ワールド・セントラル)

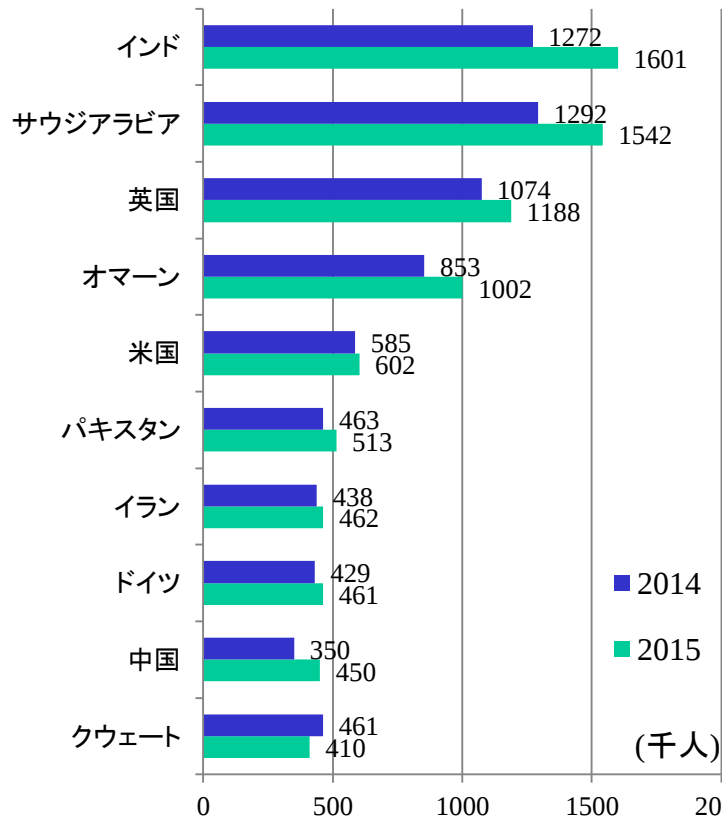
- ジェベルアリ港、ジェベルアリFZの後背地に建設中のSea & Airの複合物流都市(面積140km²=香港島の約2倍)。
- 2010年6月に貨物便が、2013年10月に旅客便が開業。
- 最終的には滑走路5本、年間1億6,000万人の旅客と1,200万トンの貨物を扱う「世界最大の空港」を目指す。
- 2020年ドバイ万博はDWCエリアで開催予定。



拡大が続く海外からの来訪者

- 2017年のドバイへの宿泊来訪者数は前年比7.5%増の1,500万人と過去最高を更新。
- ドバイ政府は2020年までの観光戦略を策定し、観光客2,000万人誘致を目指す。
- 2020年ドバイ万博(Expo2020)では、来場者2,500万人を目標とする。
- 万博開催のため、ホテル室数を8万室(12年)から14~16万室(20年)へ増やす目標。

主要国のドバイへの宿泊を伴う来訪者数



出所: DTCM

ドバイのカテゴリ別ホテル数と稼働率(2015年)

カテゴリー	施設数	部屋数	稼働率
5つ星	91	31,551	76%
4つ星	106	21,208	79%
3つ星以下	264	19,714	76%
ホテルアパート	216	25,860	79%
合計	677	98,333	77%
(参考) 2014年	657	92,333	79%



出所: DTCM

主なホテルグループのUAE進出状況

企業/グループ名	施設数	UAEで展開している主なブランド
Accor Hotels Group	42	Sofitel, Pullman Mercure, Fairmont, Novotel, Adagio ibisなど
Starwood Hotels & Resorts Worldwide Inc.	27	Sheraton, Le Meridien, The St Regis, Four Points by Sheraton, Aloftなど
InterContinental Hotels Group	21	Intercontinental, Crowne Plaza, Holiday innなど
Hilton Hotel & Resort	20	Hilton, Hilton Garden Inn, Conrad, Double Tree, Waldorf Astoriaなど
Marriott international, inc.,	15	Marriott, JW Marriott, The Ritz-Carlton, Coutyard, など
Hyatt Corporation	9	Park Hyatt, Grand Hyatt, Hyatt Regency, Hyatt Placeなど

出所: BMI、各社HPを元にジェトロ作成 注: 2016年7月時点

ムスリム市場の戦略的拠点

- ・拡大するムスリムマーケット(2010年約16億人⇒2050年約28億人)の中心的立地
(地政学的優位性と、充実した交通・物流網)
- ・ドバイは、2013年に貿易、イスラム金融、ハラール食品、ファッション、教育、観光など様々な面で「イスラム経済のハブ」を目指すと発表。「ドバイ・イスラム経済開発センター(DIEDC)」設立。
- ・2016年にUAEはムスリムに人気の旅行先としてマレーシアに次ぎ2位に選ばれており、ショッピングに人気の都市ではドバイが1位に。

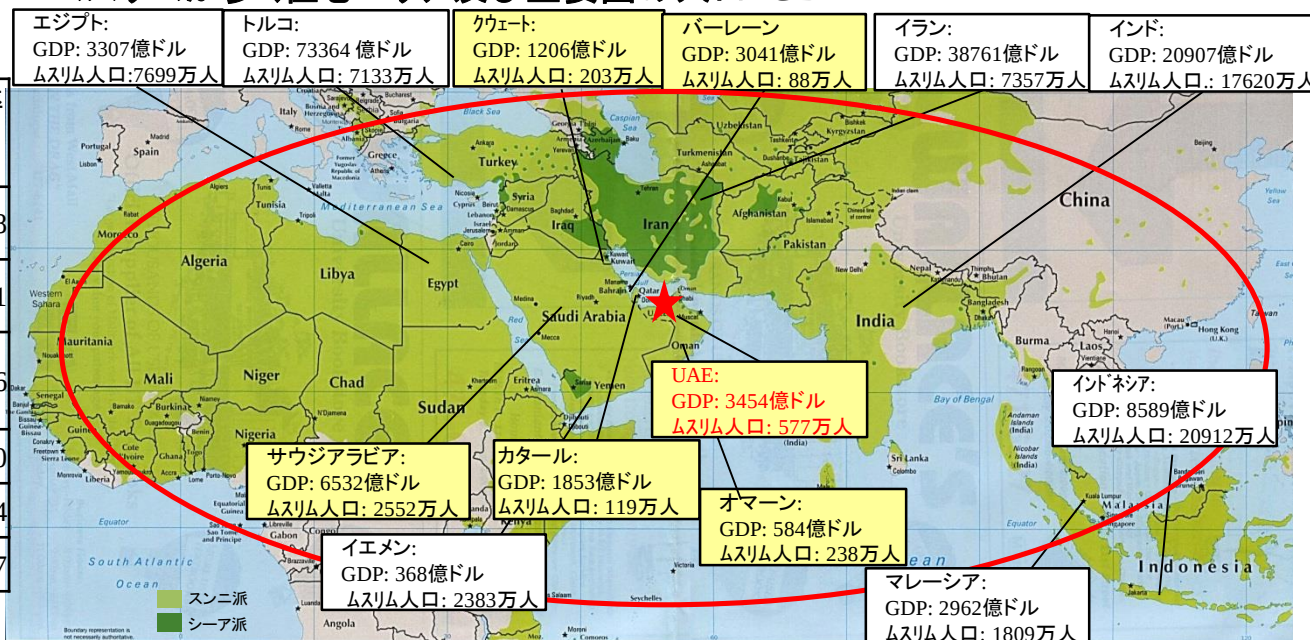
ムスリムが多く住むエリア及び主要国の人口・GDP

地域別のムスリム人口

(単位: 百万人、%)

地域	2010	2030	2050	世界シェア	成長率(50/10年)
アジア太平洋	986	1,296	1,458	52.8	47.8
中東北アフリカ	317	439	552	20.0	74.1
サブサハラアフリカ	248	386	670	24.3	169.6
ヨーロッパ	43	58	71	2.6	63.0
南北アメリカ	3	11	10	0.4	197.4
合計	1,599	2,190	2,761	100.0	72.7

出所: PEW "The Future of World Religions", 2015



出所: IMF World Economic Outlook 2015,
PEW Research 2010 data, The Future of World
Religions Report 2015, Islam101.com,
University of Texas at Austin Library注: GDPは
2015年、ムスリム人口は2010年推計値

アフリカへのアクセス

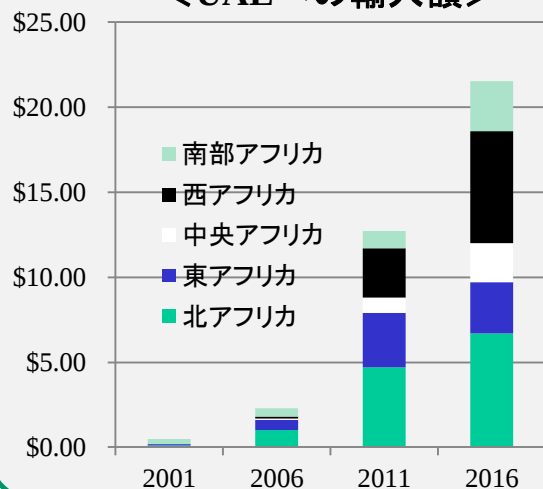
- ・アフリカへのゲートウェイとして、人・モノ・カネ・情報が集まる取り組み。
(航空ネットワークの積極的拡張、大規模会議等を通じた人的ネットワークの構築)

ドバイにアフリカの人、モノ、企業が集積

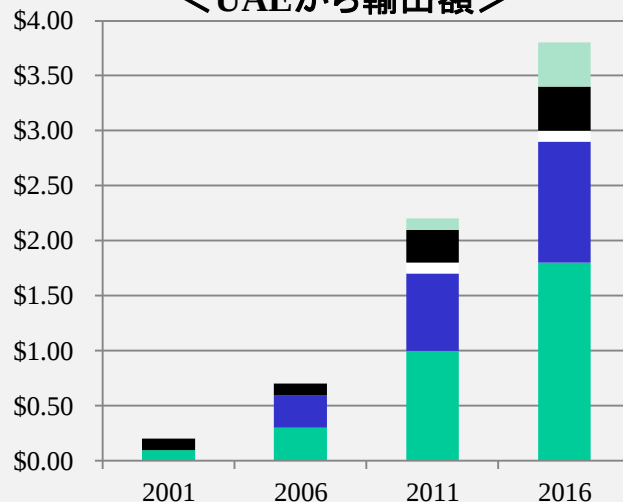
- ・サハラ以南アフリカ諸国からドバイへの来訪者数は約20万人(2015年)。2020年には150万人に増加見込み。
- ・UAEとアフリカ諸国との貿易額(石油関連輸出入除く)は、約281億ドル、UAEの貿易総額に占めるシェアは0.9ポイント増の9.6%(2014年)。
- ・ドバイ商工会議所の新入会企業のうち21.0%がアフリカ系企業(2015年)。

UAEとアフリカ諸国の貿易額の推移

＜UAEへの輸入額＞



＜UAEから輸出額＞



航空ネットワーク拡張



エミレーツ航空の路線網
～アフリカ路線は21都市週370便。

人的ネットワーク構築



首脳を招いた大規模カンファレンス、
商工会議所がアフリカ各国に支店

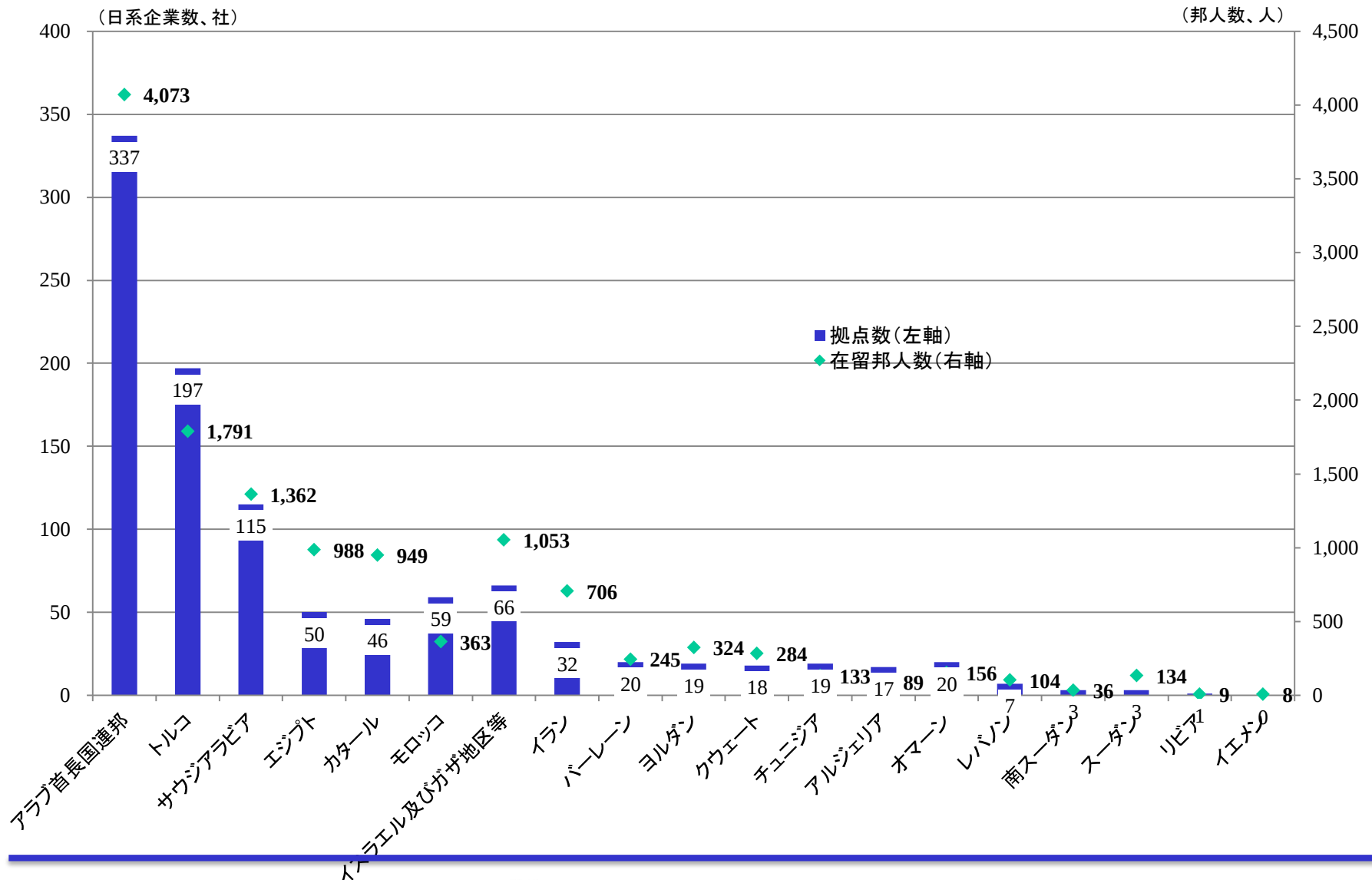
多様なフリーゾーン

- ・外資100%での法人設立可能、スポンサーなしでの支店・駐在員事務所設立可能、自国民雇用義務・外国送金規制なし、法人税・関税非課税等の優遇制度を持つ経済特区。
- ・UAE全体で約37のフリーゾーンが存在。うちドバイに約27のフリーゾーンが集中。

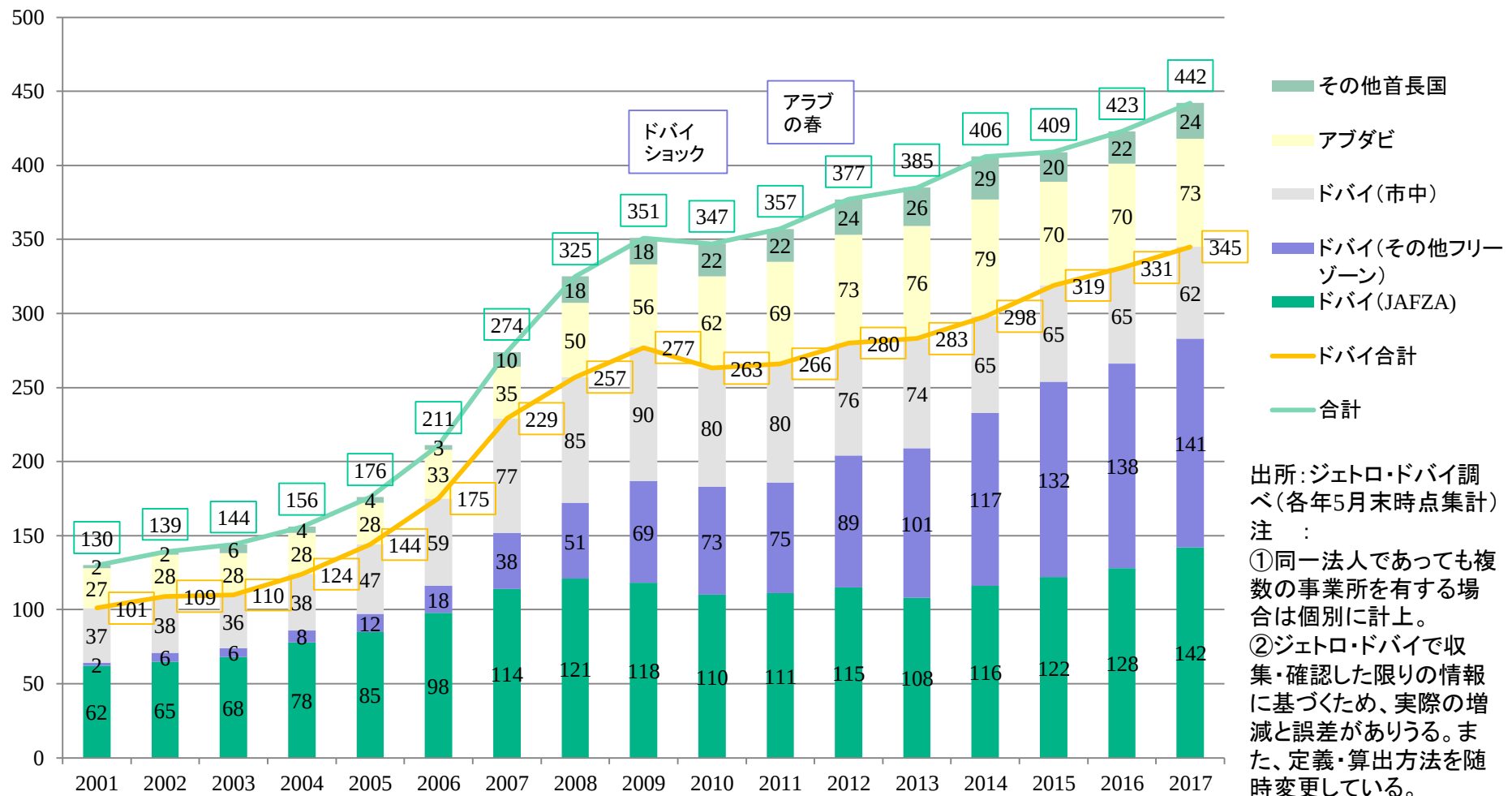
名称	首長国	設立年	概要
ジェベル・アリ・フリーゾーン (Jafza)	ドバイ	1985年	域内最大のフリーゾーンで、入居企業約6,400社が販売拠点、在庫拠点として進出している。日系企業はメーカーを中心に128事業所。
ドバイ空港フリーゾーン (Dafza)		1996年	空港、市内に隣接する立地条件により、直近ではJafzaよりも日系企業の進出が多い。入居企業は約1700社、うち日系企業は約70事業所が進出。
ドバイ・インターネット・シティー		2000年	IT関連企業が多数入居。日系ではキャノン、NTTコミュニケーションズ、KDDIなど約10事業所が進出。
ドバイ・メディア・シティー		2001年	報道関係企業のほか、広告代理店、調査会社等も。日系では日本経済新聞社、朝日新聞、NHKなど約10事業所。
ドバイ・ヘルスケア・シティー		2002年	中東最大の医療センターとして中東の医療ハブを目指す。120以上の医療施設が入居し、4000名以上のライセンスを持った専門家が勤務。フェーズ1の開発は完了し、新たな地区にてフェーズ2の開発計画が進行中。
ドバイ・マルチコモディティ・センター (DMCC)		2002年	入居企業は9,000社とも (同FZウェブサイト)。当初は金、茶等の商品取引のプラットフォームとして設立された機関。
ドバイ国際金融センター (DIFC)		2004年	外貨建てオフショアバンキングに特化したフリーゾーン。2009年ドバイショック以降停滞するも2011年以降バーレーンから拠点を移す金融機関などもあり、再活性化。日系では、メガバンク3行、JBIC、三菱商事、三井物産など約20社が入居。
ドバイ・シリコン・オアシス	シャルジャ	2004年	先端産業の研究開発機能誘致を狙う新興フリーゾーン。日系では矢崎総業、富士通関連会社など数社が進出。
シャルジャ空港フリーゾーン (SAIF Zone)		1995年	ドバイのフリーゾーンと比較して事務所賃料が安く、Jafzaなどから移転した企業も。日系では日野自動車、コベルコ・クレーンなど約10事業所が入居。
ラス・アル・ハイマ・フリートレードゾーン (RAKFTZ)		2000年	イラン、インドなど近隣国の中小規模企業の進出が多く、入居企業は7,000社とも。2007年12月に日本メッシュ工業がUAEで日本企業初の工場を設立。
トゥーフォー54 (twofour54)	アブダビ	2008年	アブダビ・メディア・ゾーン傘下のメディア産業フリーゾーン。ソニー関連会社がコンテンツ制作施設の設立に協力。
ハリーファ・インダストリアル・ゾーン・アブダビ (KIZAD)		2006年	ハリーファ港に隣接する工業地域。オンショア企業・オフショア企業どちらでも設立可能。JFEスチール、伊藤忠丸紅鉄鋼などが出資する鋼管工場設立予定。

出所: ジェトロ作成

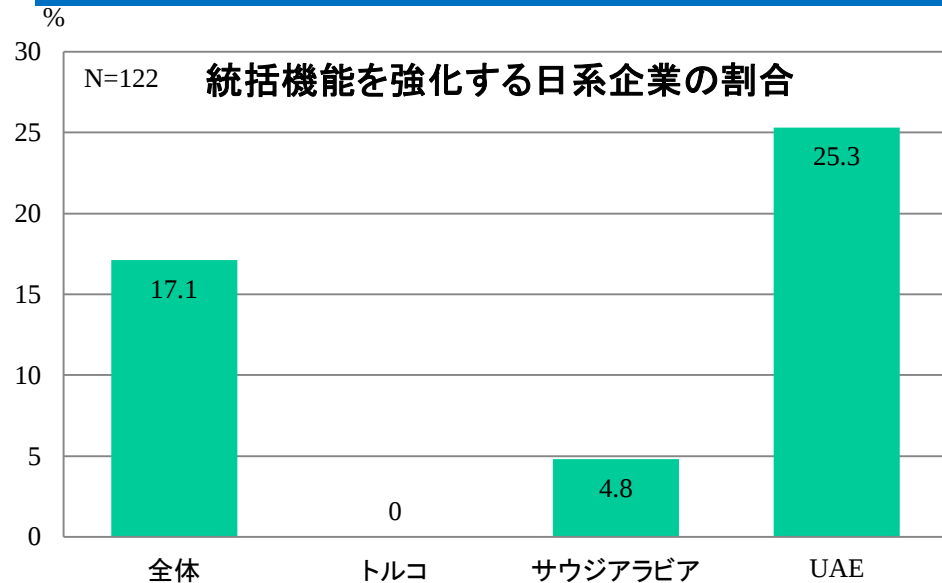
日系企業、法人数



進む日系企業の集積



日系企業にとっての魅力



日系企業にとってのUAEの投資環境の魅力

順位	理由	%
1	税制面でのメリット	78.2
2	フリーゾーン	70.6
3	安定した政治・社会情勢	63.0
4	駐在員の生活環境	59.7
5	言語、コミュニケーションの障害が少ない	46.2
6	インフラの充実	43.7
7	市場規模、成長性	42.0
8	対日感情が良い	28.6
9	関係企業の集積	22.7
10	労働争議が少ない	21.0

【出所】ジェトロ在中東進出日系企業実態調査(2015年)

事例1(商社):

中東、CIS諸国の統括拠点としてドバイに事務所を設置。トップは本社常務取締役を兼務。

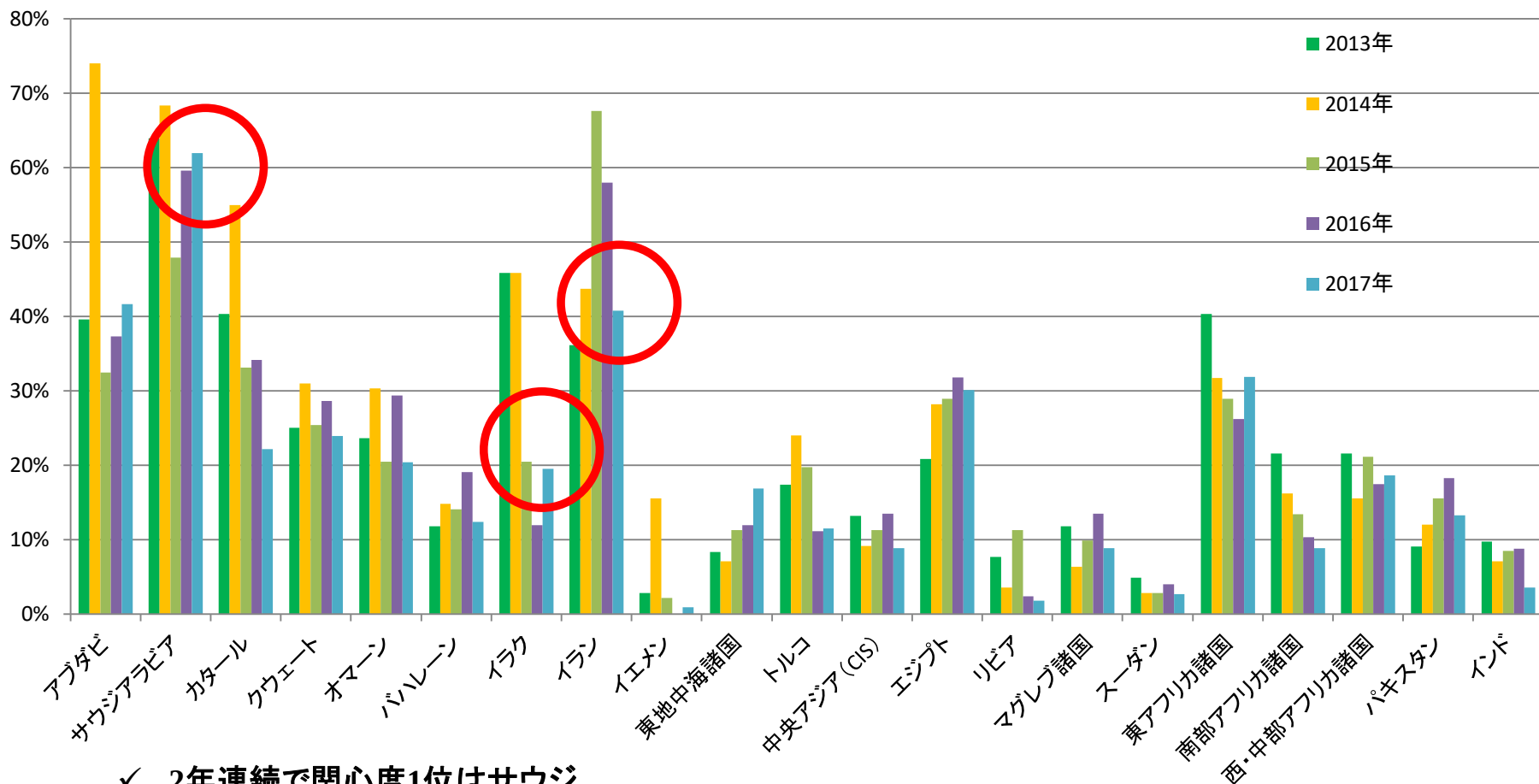
事例2(化学メーカー):

中東、アフリカ初の拠点としてドバイに駐在員事務所を開設。各国の代理店と連携して販路を開拓。

事例3(ゼネコン):

中東、アフリカでの情報収集、FS調査、資材調達のための拠点として、ドバイ事務所へ駐在員派遣を復活

注目する近隣市場



- ✓ 2年連続で関心度1位はサウジ。
- ✓ イランへの注目度は急速に低下。
- ✓ アブダビ、サウジを除くGCCが軒並み低下する一方、イラクが回復。

出所: ジェトロ調査(2018年) ※複数回答可

注: 2013年の「東アフリカ諸国」は「サブサハラ・アフリカ」総計。

2. 産業多角化への取り組み

脱石油に向けた政策の転換

国	ビジョン	内容	エネルギー見 通し
UAE	UAE VISION 2021 Abu Dhabi 2030, Dubai Plan 2021, Dubai Industrial Strategy 2030	革新をテーマに再生可能エネルギー、輸送、教育、健康、テクノロジー、水、宇宙に焦点 2017年10月17日の内閣改造で、先端技術担当国務大臣及びAI担当国務大臣を新設。	クリーンエネルギーを24% (2021までに) (アブダビ) 26%を原発、7%を太陽光 (ドバイ) 7%を原発、15%を太陽光
サウジアラビア	Vision 2030	アラムコIPO、軍事産業の現地化、再生可能エネルギーの目標設定、PIFの資産規模拡大、経済新特区の設定等	9.5GWを再生可能エネルギーとする
カタール	National Vision 2030	持続可能な先進社会に向け、経済開発、社会開発、人材開発、環境開発	20%を再生可能エネルギー
オマーン	Vision 2020	経済金融の安定化、民間部門拡大、国際化、経済多様化を目指す	15%を再生可能エネルギー
バーレーン	Vision 2030	民間主導の経済実現	

知識社会

消費者保護

都市化/スマートシティ/
インフラ (PPP/IPP)

健康

教育

水/食糧安全保障

デジタル経済・Eコマース

エネルギーエフィシエンシー/クリーン
テクノロジー/再生可能エネルギー

ファイナンス(イスラム金融)・資本市場

民営化・PPP

イノベーションへの取り組み ～ 分散型のエコシステム

イスラエル

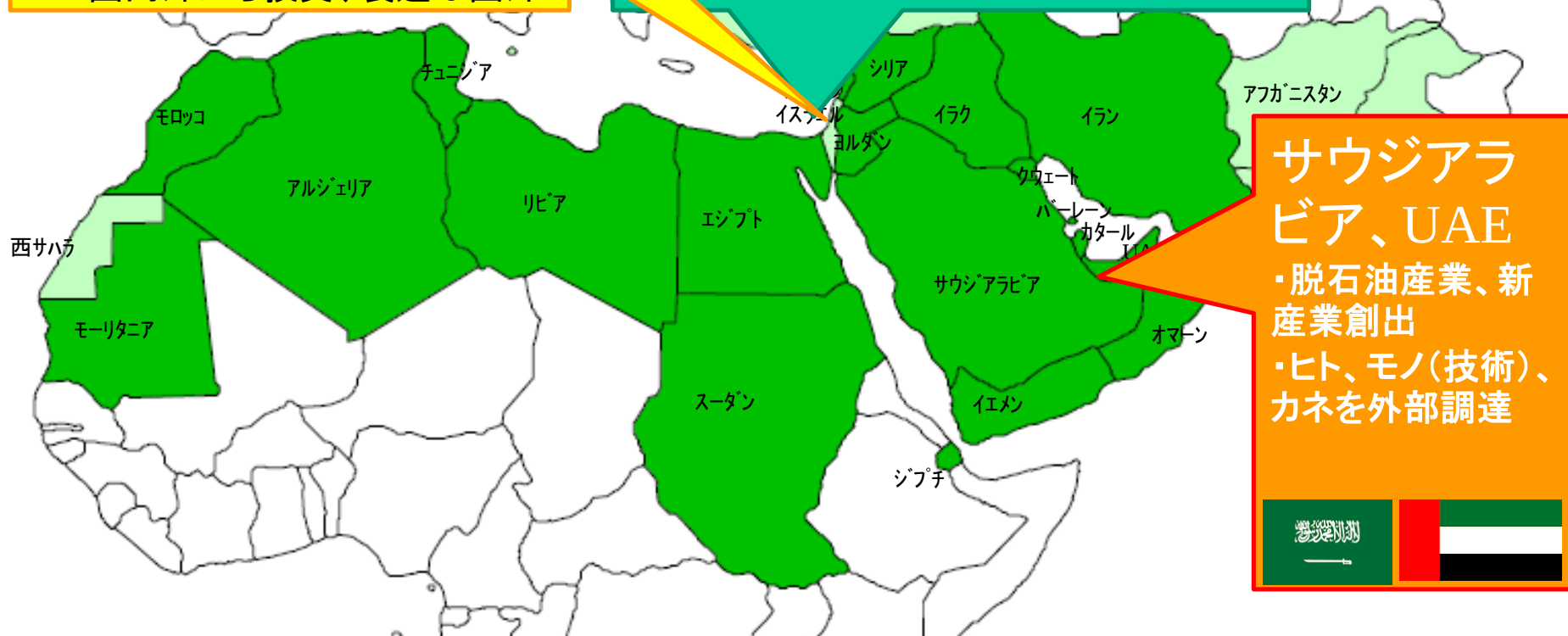


- ・ ノーベル賞科学者多数
- ・ セキュリティ、ライフサイエンス等の技術開発に特化
- ・ インフラとしての国防軍
- ・ 国内外から投資、製造は国外

エジプト、レバノン



- ・ 若者、女性による起業
- ・ 民間主導での投資
- ・ シードファンディング、アクセラレーターなど、アーリーステージでの支援環境

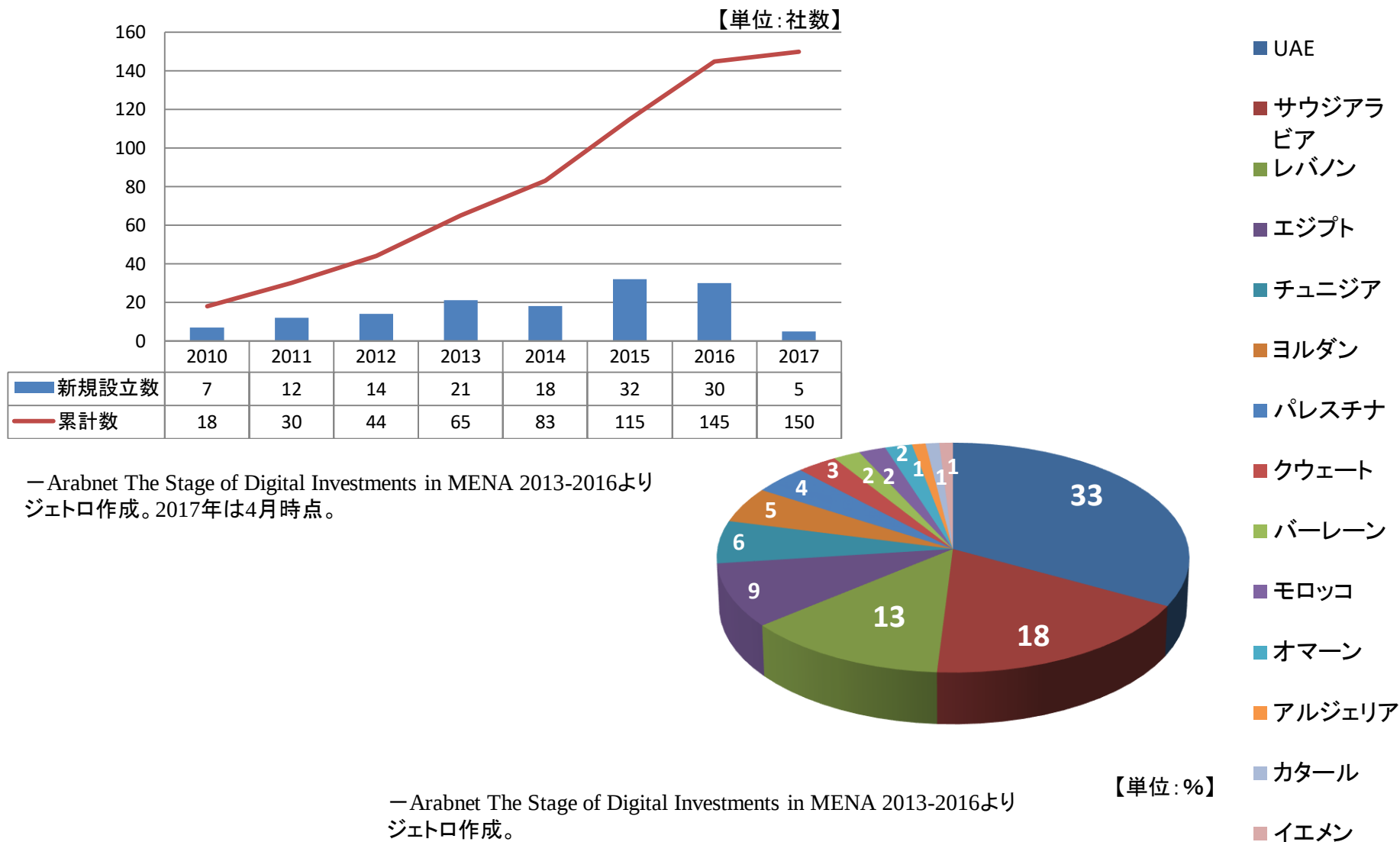


サウジアラビア、UAE

- ・ 脱石油産業、新産業創出
- ・ ヒト、モノ(技術)、カネを外部調達



MENA地域における投資家の推移

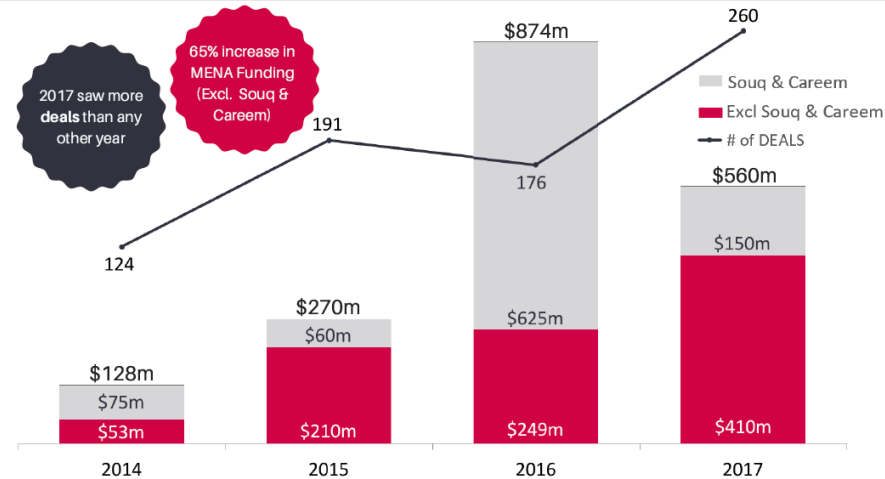


MENA地域の投資実績

MAGNITT STATE OF MENA FUNDING 2017 IN REVIEW

Report based on proprietary data and publicly disclosed deals ('14-'17) across MENA only

\$560M IN 260 DEALS RECORD YEAR OF MENA FUNDING excluding investment in Souq & Careem



TOP 10 DEALS 2017 \$349M INVESTED IN TOP 10 DEALS BASED ON AVAILABLE DISCLOSED DATA						
STARTUP	YR FOUNDED HQ LOCATION	INDUSTRY	PREVIOUSLY RAISED	MONTH STAGE	AMOUNT RAISED	INVESTOR
Careem	2012 UAE	Trucking	\$422m	JUNE LATE	\$150m	الملك كينج KINGDOM
starz PLAY	2015 UAE	Media	~\$35m	SEP LATE	~\$90m	STATE STREET GLOBAL ADVISORS starz ENTERTAINMENT
fetchr?	2012 UAE	Trucking	\$11m	MAY SERIE B	\$41m	BEKO RAED CAPITAL VENTURES ILIAID PARTNERS
PayTabs	2014 KSA	Finance	Undisclosed	AUG SERIE B	\$20m	أرامكو السعودية saudi aramco entrepreneurship
wego	2005 UAE	Travel	\$45m	APRIL SERIE B	\$12m	ME V.P. MIDDLE EAST VENTURE PARTNERS mbc VENTURES
Scrapind	2012 UAE	Finance	\$4.5m	SEP SERIE B	\$10m	RTF 500 UAE XCHANGE GoCompare
Wahed	2015 UAE	Finance	Undisclosed	JUNE SEED	\$7m	BEKO CAPITAL CUE BALL
Vezeeta.com	2011 EGYPT	Media	\$4m	JAN SERIE A	\$6.5m	BEKO CAPITAL endeavor culture
altibbi	2010 UAE	Healthcare	\$2m	SEP SERIE B	\$6.5m	DASH ME V.P. MIDDLE EAST VENTURE PARTNERS endeavor Catalyst
shedul.	2015 UAE	Fashion	\$0.6m	JUNE SERIE A	\$6m	ME V.P. MIDDLE EAST VENTURE PARTNERS BEKO CAPITAL LUNAR CAPITAL

出所) MAGNITT社

政府によるイノベーション促進への取り組み



UAE VISION 2021

“国策のアジェンダとして、UAEが起業家精神において世界で1番となり、国民の可能性を開放し、経済発展の原動力として民間の中小企業を活用する”

- Global Entrepreneurship and Development Index (GEDI)
⇒ 世界10位内に
- Global Innovation Index ⇒ 世界20位内に



Sheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum Fund to Finance Innovation



Dubai Plan 2021

“最もビジネスしやすい環境を提供し、イノベーションや生産性の向上によって持続的に発展可能な経済モデルを構築する”

起業家支援、イノベーション促進等を目的にUAE財務省の傘下に設立された20億ディルハム(≒600億円)のファンド。

ドバイ ～ イノベーション・知識ハブを目指す

・2016年7月、ドバイはフューチャー・アクセラレーター・イニシアティブを発表。政府の重要分野に対し実用段階にあるソリューションを世界中から求めたところ、世界中から2,200件の応募があり、29件が選ばれた。

ドバイ・フューチャー・アクセラレーター 対象分野と採択企業例

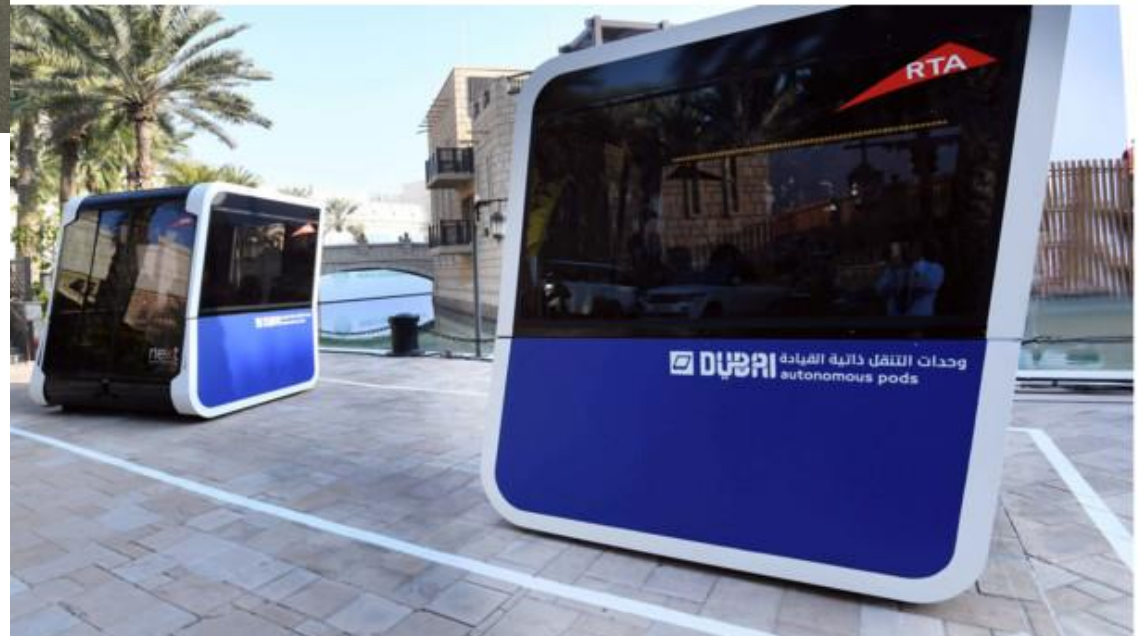
- 1、交通・・・次世代交通システム ハイパーループ・ワン
- 2、エネルギー・・・気化熱を利用しエアコン使用を30%削減するシステム
- 3、建築・・・セルロース繊維と水でできた建築資材
- 4、治安・・・サイバーテロからの機密情報保持システム
- 5、診断・・・患者の解剖模型をつくる3Dプリンター
- 6、教育・・・科学者のための新しいコミュニティサイト
- 7、サービス産業・・・人工知能をもった双方向で対話できる3D映像

若い世代が多く、インターネットの普及したMENAは
イノベーションの可能性も、ニーズもある

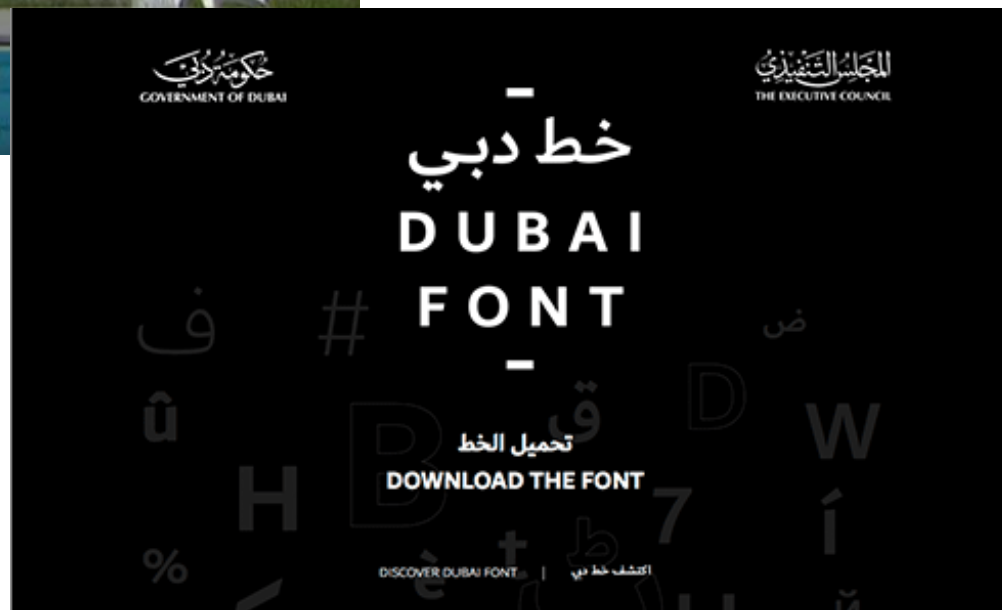


ドバイーアブダビ間(約160km)を12分で結ぶハイパーループ・ワン(イメージ図)

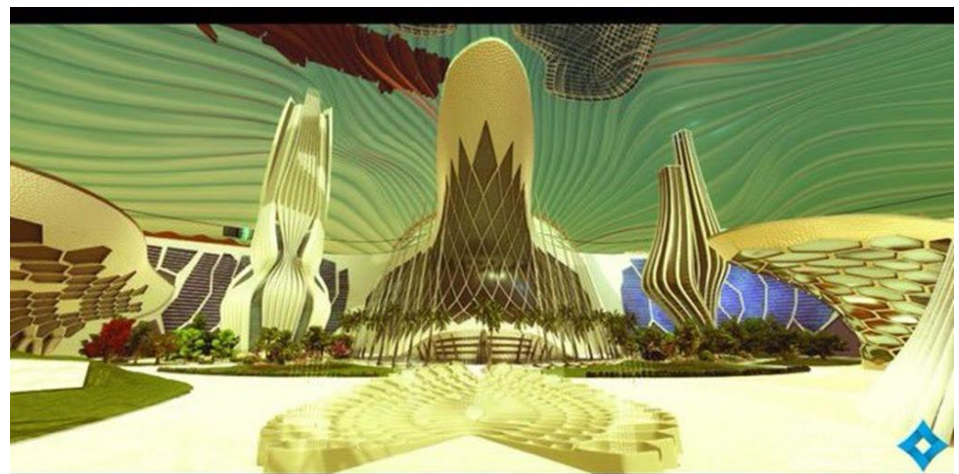
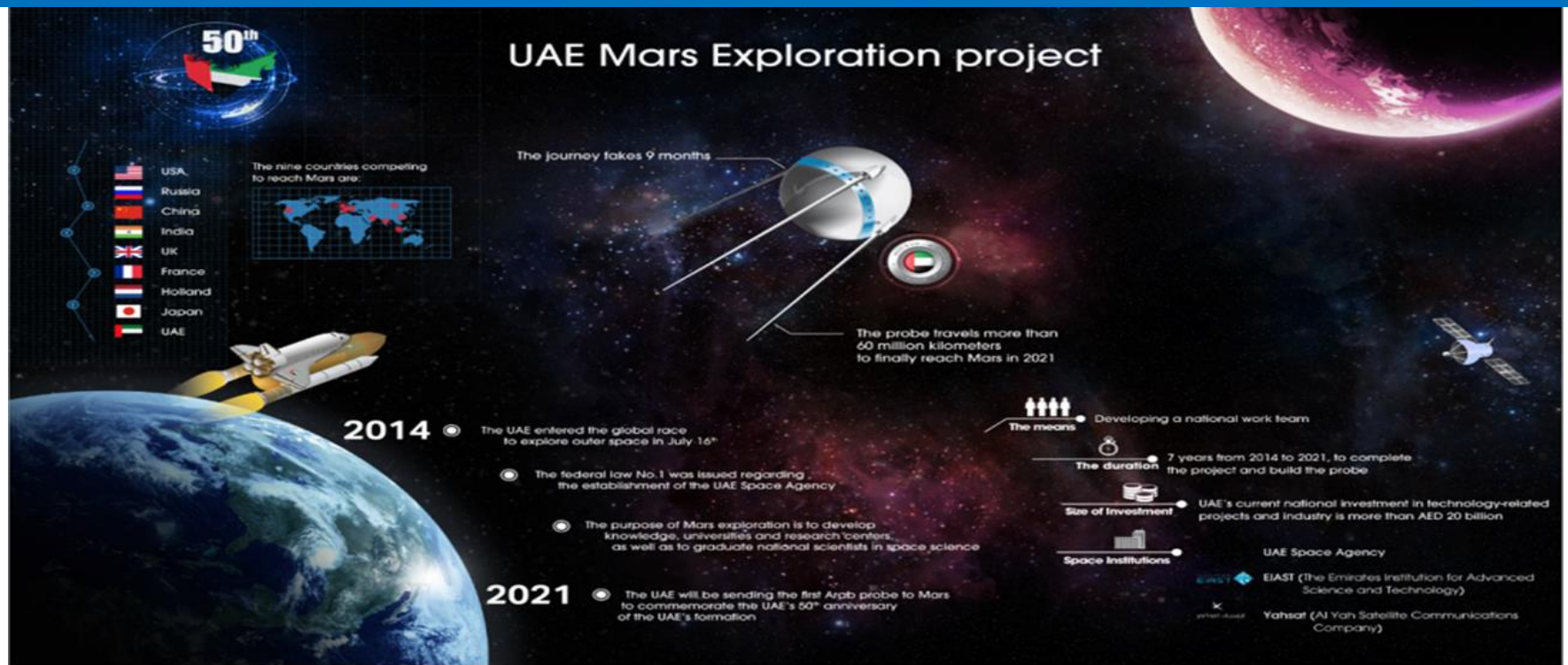
イノベーションへの取り組み ～ 乗り物編



イノベーションへの取り組み ～ その他



イノベーションへの取り組み ～ 航空宇宙



ドバイ国際博覧会(EXPO2020)

- 日本は2020年ドバイ国際博覧会にジェトロを参加機関として公式参加することが、4月18日に閣議了解されたことを受け、5月よりドバイ博覧会チームを設置。



名称	2020年ドバイ国際博覧会(EXPO2020)	
会期	2020年10月20日～2021年4月10日	
開催地	アラブ首長国連邦 ドバイ市	
テーマ	Connecting Minds, Creating the Future (心をつなぎ、未来をつくる) サブテーマ: Mobility(流動性) 展開例: 物流、移動、輸送、旅行 Opportunity(機会性) 展開例: 教育、産業、金融、農業 Sustainability(持続可能性) 展開例: 都市、資源、気候変動、グリーン経済	
	 EXPO 2020 إكسبو 2020 دبي، الإمارات العربية المتحدة DUBAI, UNITED ARAB EMIRATES 2020年ドバイ国際博覧会ロゴマーク	
想定参加国	200以上の国及び国際機関(予定)	
入場者数	約2,500万人(想定) ※UAE国内からの来場者 30 %、海外からの来場者 70 %を見込む。	
博覧会種別	国際博覧会条約(BIE条約)に基づく登録博覧会 5年に1回開催(2015年 ミラノ、2010年 上海)。 通常、参加者が展示館を建築。	
日本の参加体制	・幹事省: 経済産業省 ・副幹事省: 総務省、文部科学省、農林水産省、国土交通省 ・参加機関: 独立行政法人日本貿易振興機構	
		

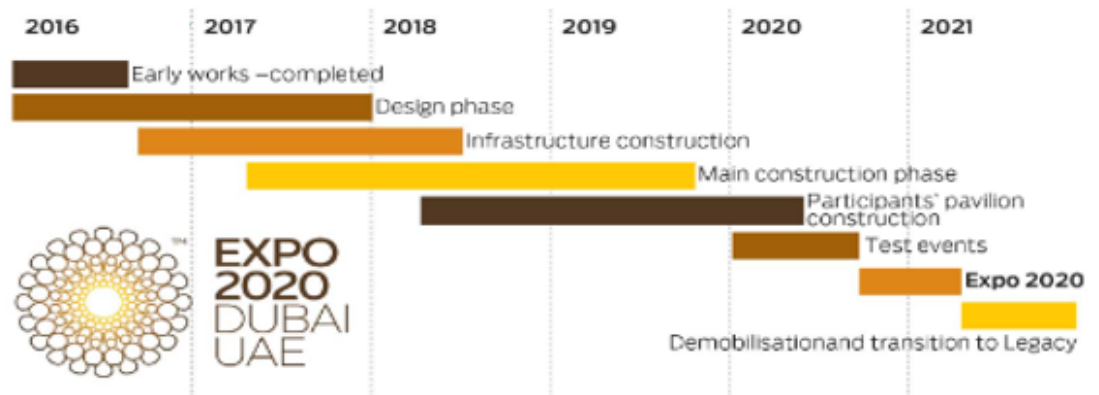
EXPO2020を通じたビジネスチャンス

- 建設、情報通信、物流など様々な分野でのビジネス機会が期待
 - 2017年でも建設分野で47の契約(合計約3,300億円)、非建設分野で98件の契約(合計約100億円)を締結。
- 万博に係る調達の20%を中小企業からの発注とする。合計金額は約1,500億円程度。
 - そのため、中小企業がビジネスをしやすいルールの設定
- 新しいアイデアの募集
 - 年に二回募集。イノベーティブな提案に対し、プロジェクト当たり100,000ドルを貸付。
- 調達ポータルサイトの設置(<https://esource.expo2020dubai.ae/esop/uae-e20-host/public/web/login.jst>)



EXPO2020開催地(右下)を含む一帯「ドバイ・サウス」の開発計画

Expo 2020 Dubai delivery timeline



日本館基本計画（日本館が発信すべきメッセージ）

- “Connect”をキーワードに、日本独自の精神性、技術、文化等を素材とし、日本の力が切り拓く未来社会の可能性を、国際社会に対して発信していく。

（１）時間を超えてつながる

長い歴史を有し、古き良き文化・伝統を保ちつつも、新しいものへの挑戦を続ける日本の「伝統と革新」の精神や、時間を超えた知の交流が未来を創っていくことを示す。

【例】 日本の伝統・文化と最新技術を掛け合わせた新たなコンテンツの創出

（２）空間を超えてつながる

物理的な距離や分野の垣根を超えて、あらゆるものがつながる社会を目指す日本のイノベーションが、世界の課題を解決していくことを示す。

【例】 通信技術、人工知能等を活かした新たな社会像、課題解決策の提示

（３）国境を超えてつながる

日本が古来より培ってきた異質なものに対する寛容さや、異なる思想・文化を吸収し、独自のものと昇華させていく柔軟さ、クリエイティビティが生み出す新たな可能性を示す。

【例】地域のニーズやポテンシャルを踏まえた新たな共創の実現

この具体化に際しては、「ありのままの日本」を発信するため、

①実物を五感で感じられる空間デザイン

②通信技術等による疑似体験の提供

③日本の心に触れられる体験の創出 等、

日本らしさを強く印象付ける展示等を企画・製作することとする。

【ご参考】ミラノ万博日本館の様子

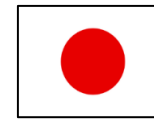


- ・ミラノ万博日本館では115社の企業協賛により実施・運営
 - ・ドバイ万博日本館においても、ご協賛を募集しております。
- ＜担当＞経済産業省博覧会推進室 室長補佐 久保 電話:03-3501-0289
ジェトロ国際博覧会課 主幹 田代 電話:03-3582-4688



ジェトロ主催 経済産業省産油国石油精製技術等対策事業費補助金事業

日・UAE経済交流キャラバン



ジェトロは、ビジネスレベルでの交流を促進することでアラブ首長国連邦（以下、UAE）との関係を強化することを目的とする「日・UAE経済交流キャラバン」を2回に分けて派遣いたします。つきましては、以下の通り本キャラバンのメンバーを募集いたします。UAE各首長国にてビジネスの可能性を探ることのできるまたとないチャンスです！ ぜひご応募ください。

✂ 本キャラバンの特徴 ✂

①UAEでのビジネスチャンスを探る絶好の機会！

経済交流キャラバンのメンバーとして参加いただき、UAE政府や首長国政府、現地企業と交流できます（渡航費・現地宿泊費はジェトロより支給）ぜひ、この機にご自慢の製品・技術・サービスをUAEでご紹介ください！

②アブダビ・ドバイだけじゃない！ 計6首長国を視察！

政治の中心・アブダビ、経済の中心ドバイだけでなく、各首長国を周ります。各首長国の特色・ビジネス環境を知る貴重な機会です。

③現地政府・経済界とのネットワークを構築！

各首長国政府によるビジネスセミナー、ビジネス環境視察、現地企業との交流会等をジェトロがアレンジします。



✂ 開催概要 ✂

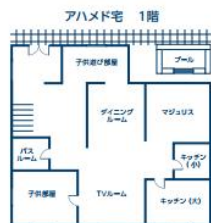
	第1回	第2回
主催	日本貿易振興機構（ジェトロ）	
日程	2018年12月8日（土）～14日（金）	2019年2月16日（土）～21日（木）
定員	各回定員15名程度 （1社様につき1名まで申込可。ご応募いただけるのは第1回が第2回いずれか1つです。）	
訪問地	ドバイ、アジュマン、ウムアルクワイン、ラスアルハイマ	アブダビ、ドバイ、フジャイラ

★申込方法等詳細については、下記リンク先または二次元コードよりご確認願います。

<https://www.jetro.go.jp/events/uaecaravan2018>



(おまけ)UAE お宅拝見



間取り (1999 年築)

1階
リビング、ダイニング、オフィス、
キッチン (二つ)、倉庫、
ファミリー用リビング、寝室、
プール

2階
4 寝室

3階
ベッドルーム、お祈り部屋、
ルーフバルコニー、子供勉強部屋

離れ (テント)
プール、子供勉強部屋

駐車場
所有する車のほとんどは日本車

Copyright © 2015 JETRO. All rights reserved | 53



インテリアは女性用、男性用のマジュリスに分かれている。男性用マジュリスは屋外テント内にあり、男性達はそのに頻繁に集まってカードゲームなどをして遊ぶ。敷地も広いので騒いでも特に近所迷惑にもなっていないそう。男性用マジュリスのデザインはアハメドさんが担当。インテリアデザインのアプリを使用してデザインされた。マジュリスのソファは政府の会議室で使用されていたものを譲り受けたもの。部屋を飾る小物や雑貨は奥様や親族の女性が購入している。来客には必ずアラビックコーヒーを提供することが決まりなので、マジュリスには常に温かいコーヒーが用意されている。



トイレやマジュリスには何種類も香水が置かれている。その家の独自に調合した香水を置く慣習があり、来客にその香水をつけて楽しんでもらうのが社交の一つである。

(おまけ)UAE ファッションチェック

アブダビ



Abdula Al Kabi さん

- ① 32 歳
- ② UAE
- ③ 政府関係
- ④ アルマーニ
- ⑤ 制限は無い

本日のお洒落のポイントは
ターブッシュと呼ばれる中央
の紐の部分。



Ailou Dimco さん

- ① 22 歳
- ② フィリピン
- ③ レストランウエイトレス
- ④ SUITEBLANCO, Zara,
Forever 21
- ⑤ AED 200

トップ、バッグ、シューズを
黒でまとめ、ゴールドと花柄
で大胆に。



ドバイ



Gian Franco さん

- ① 25 歳
- ② イタリア
- ③ ドバイ・インターナショナル・
ファイナンシャルセンター(DIFC)
内の金融セクター
- ④ Dolce & Gabbana, Lanvin
- ⑤ AED 2000

仕事着のブルーのスーツ。
ノータイでカジュアルな雰囲気。



Parmiss Shokoshi さん

- ① 33 歳
- ② イラン
- ③ 専業主婦
- ④ Chanel, Dior, Louis Vuitton
- ⑤ ご家族で買い物中。予算は
旦那さんの前では言えないと
いうこと。

ブラック&ホワイトを基本に、
Chanelのビンテージバック。



Tasneem Isaid さん &
Iman Isaid さん (姉妹)

- ① 25歳と28歳
 - ② パレスチナ
 - ③ 薬剤師とエンジニア
 - ④ Stradivarius,
SUITEBLANCO,
Forever 21
 - ⑤ 無回答
- 素材の良さやデザインで
選んだスカーフをシールと
して頭に巻き、おしゃれを
楽しんでいる。



Chris Smith さん

- ① 27 歳
- ② オランダ
- ③ マーケティング
- ④ Paul Smith
- ⑤ あまり計算した事がない
とのこと。

靴とベルトを合わせたコー
ディネート。シンプルなビジ
ネススタイル。



Majd Al Brkat さん

- ① 20 歳
- ② UAE
- ③ 学生
- ④ ドバイモールで買い物中。
- ⑤ Dior
- ⑥ 無制限

ゴージャスなアクセサリー
と、黒と他の色をミックス
した可愛いデザインのアバヤ。



Ismail Ragab さん

- ① 24 歳
- ② エジプト
- ③ クレジットアナリスト
- ④ Boss, Lacoste,
Ralph Lauren
- ⑤ 無回答

黄色いシャツと赤のパンツ
のカジュアルスタイル。黒の
インナーで締め、バランスを
とっている。



もっと詳しい情報は、JETRO発行のアブダビ・ドバイスタイルへ

https://www.jetro.go.jp/ext_images/_Reports/02/8a510d662cfc29f9/7_all.pdf

ジェトロのサービスをご活用ください

国・地域別情報(J-FILE) (無料、一部有料) www.jetro.go.jp/world/
ジェトロが世界各国から集めたビジネス情報を、国・地域別に集約してご提供しています。ビジネスニュース、貿易・投資関連の制度情報とQ&A、統計情報、各種調査レポートなど盛りだくさんです。

海外ブリーフィング (無料)

現地経済事情やビジネス環境、商習慣などについて、海外駐在員が情報提供させていただきます。中東・北アフリカではドバイのほか、リヤド(サウジ)、カイロ(エジプト)、テヘラン(イラン)、イスタンブール(トルコ)、テルアビブ(イスラエル)の各事務所でご利用いただけます(オンラインでお申し込み)。

海外ミニ調査 (有料)

取引先候補の企業照会、統計資料の収集など、ワンポイントのビジネス情報収集をお手伝いします。

UAE・プラットフォーム (無料)

https://www.jetro.go.jp/jetro/overseas/ae_dubai/platform.html

各種情報提供、個別相談への対応を一層強化し、中小企業のドバイを中心とした中東地域へのビジネス展開をサポートします。

詳細およびそのほかのサービスについては...

<https://www.jetro.go.jp/services/list.html>

日本企業及び在外日系企業の皆様にジェトロが提供する各種サービスをご案内します

世界約70カ所以上の海外ネットワーク活用したサービスメニューを取り揃えて、貴様の海外展開支援をサポートします。

・『ジェトロのサービス』パンフレット (16.5MB)

▼ ご相談の受付 (国内) ▼ 海外での調査実施 ▼ 海外ビジネスの新規展開・拡大 ▼ 特定分野のご支援
▼ 出張サポート ▼ 選出企業向け支援 ▼ 人材育成 ▼ 知的財産権保護 ▼ 外国企業誘致

ご相談の受付 (国内)



経験豊かなアドバイザーがご相談にお応えします。

貿易投資相談 (無料)

輸出入制度や貿易実務に関する一般のご質問・ご相談にお答えしています。また、実務経験豊富なアドバイザーによる個別相談も受け付けています。

農林水産物・食品輸出相談窓口 (無料)

「わが社の商品は、海外で売れるか? 海外で競合する商品はありますか?」など、農林水産物や食品の輸出に関するお問い合わせについて、現地の感覚・目標をお答えします。

海外コーディネーターによる輸出支援相談サービス (無料)

ジェトロが海外に配置する各分野の専門家(海外コーディネーター)が、お客様の海外ビジネス展開に関するお問い合わせについて、現地の感覚・目標をお答えします。

米国食品安全強化法(FSMA)対応支援コンサルティングサービス (無料)

FSMA対応にかかるご相談に対して、米国の弁護士等が回答します。

インドデスク (無料)

インドとのビジネスに係る専用窓口です。役付情報や各種イベントについてご案内する他、経験豊かな貿易・投資アドバイザーがご相談に応じます。

海外での調査実施



国内では得られにくい海外現地の情報をお調べします。

海外ミニ調査サービス

ビジネスの参考とするための簡単な調査、海外出張して現地調査するまでもないが、ちょっとしたワンポイント情報を世界約70カ所の海外ネットワークで代わりにお調べします。

ご清聴ありがとうございました。



【ご注意】本日の講演内容、資料は情報提供を目的に作成したものです。

主催機関及び講師は資料作成にはできる限り正確に記載するよう努力しておりますが、その正確性を保証するものではありません。本情報の採否はお客様のご判断で行ってください。

また、万一不利益を被る事態が生じましても主催機関及び講師は責任を負うことができませんのでご了承ください。